

Ils nous font confiance




Étude d'opportunité et de faisabilité pour le transfert de la compétence enfance-jeunesse



Étude stratégique service petite enfance & Étude stratégique maintien à domicile



Audit du centre social et étude sur les modes de gestion des services



Passage en service autonomie



Analyse des Besoins sociaux



Transfert d'activité SSIAD du CCAS vers SAD



Élaboration d'un contrat local de santé




Pilotage du contrat de concession de service public



DSP de conception/ construction/exploitation d'une cuisine centrale



Pilotage du contrat de concession de service public



Analyse des besoins sociaux



Analyse stratégique et AMO

Siège social

33, rue François Garcin | 69003 LYON
+33 (0)4 72 64 26 60

contact@spqr-conseil.fr
www.spqr-conseil.fr



SPQR Conseil | Mai 2026



LE RÉFÉRENT DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET ASSOCIATIONS

Conseil | Audit | Évaluation | Stratégie
Accompagnement | Management de transition

www.spqr-conseil.fr



Champs d'intervention **SPQR** et expertises associées

NOS EXPERTISES

Accompagner, structurer et transformer l'action publique et médico-sociale

SPQR Conseil accompagne les acteurs publics, médico-sociaux et territoriaux dans la structuration, la performance et la transformation durable de leurs organisations, en combinant expertise sectorielle, vision stratégique et accompagnement opérationnel.

Organisation & Ressources Humaines

Structurer, attirer et faire évoluer les équipes

- Diagnostic organisationnel et RH (organisation des services, climat social, masse salariale)
- Transformation des organisations et conduite du changement
- Attractivité et fidélisation des talents (marque employeur, recrutement stratégique)
- Structuration des fonctions (organigrammes, fiches de poste, processus)
- Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC)
- Qualité de vie au travail (QVT) et prévention des risques psychosociaux (RPS)
- Appui au dialogue social et gestion des situations sensibles
- Management de transition et renfort opérationnel

Finances

Sécuriser, optimiser et piloter les ressources

- Audit financier et budgétaire
- Intérim de direction financière
- Élaboration de pactes financiers et fiscaux
- Accompagnement aux transferts de compétences
- Optimisation de la tarification des services publics (cantine, périscolaire, équipements...)

Commande publique et mode de gestion

Accompagner la collectivité et sécuriser les marchés publics à toutes ses étapes

- Diagnostic et aide à la définition des besoins de la collectivité
- Montage du dossier de consultation (DCE) – MAPA, AOO, Contrats...
- Analyse des offres et négociation
- Finalisation du marché
- Pilotage et suivi du contrat
- Audit, renégociation et renouvellement

Médico-social

Accompagnement des ESSMS, gestionnaires et financeurs

- Audit global (financier, organisationnel, juridique) et sécurisation des structures
- Conseil en gestion, contractualisation et stratégie d'établissement
- Appui aux CPOM : négociation, construction budgétaire, dialogue de gestion
- Innovation et transformation des modèles (EHPAD hors les murs, Buurtzorg, CRT, SAD...)
- Externalisation des obligations réglementaires (EPRD, ERRD, projet d'établissement...)
- Administration provisoire et missions de direction / gestion
- Cession et restructuration d'établissements (EHPAD, SSIAD, FDV, RPA...)
- Diagnostics territoriaux et schémas d'organisation médico-sociale (SDOSM)

Enfance – Jeunesse – Loisirs

Optimisation des services et développement de l'offre

- Audit des EAJE et ALSH (activité, organisation, modèle économique)
- Études de besoins et de faisabilité (cartographie, enquêtes, analyses socio-démographiques)
- Mise en œuvre du Service Public de la Petite Enfance (SPPE)
- Choix du mode de gestion (DSP, marché public, SSIEG) et AMO contractuelle
- Rédaction et négociation des contrats publics
- Évaluation et optimisation des dispositifs existants.

Social & Territorial

Pilotage des politiques publiques locales

- Analyse des besoins sociaux (ABS) et diagnostics partagés
- Élaboration et animation de stratégies territoriales
- Accompagnement des CTG (Conventions Territoriales Globales)
- Démarches participatives et concertation des acteurs
- Perspectives démographiques et anticipation des besoins

Restauration collective

Performance, qualité et maîtrise des coûts

- Stratégie de tarification et optimisation économique
- Choix du mode de gestion et structuration des dispositifs (cuisine centrale, livraison...)
- Développement de stratégies alimentaires locales et durables
- Contrôle d'exécution et suivi des prestataires.