



Soraya PÉNOT

Responsable des Systèmes d'information

Engagée sur les sujets environnementaux et la RSE- Mobilité Nationale

Tel : 06 13 50 64 51

sorayapenot@gmail.com

RÉALISATIONS CLÉS & IMPACTS MESURABLES

- Pilotage d'un budget SI de 110 M€ et gouvernance stratégique chez Carrefour.
- Restructuration de la cellule R&D de chez Cegedim.
- Modernisation du SI Finance avec sortie du mainframe et migration SAP S/4HANA.

MON PROFIL

Directrice confirmée en systèmes d'information et transformation digitale, experte en pilotage de la stratégie SI, gouvernance et accompagnement au changement. J'élabore et j'accompagne des SDSI orientés performance, innovation et sécurité, tout en assurant la fiabilité, la conformité et la maîtrise des risques. Engagée dans la modernisation des organisations publiques et privées, je favorise la transversalité entre métiers et IT pour garantir la réussite des projets de transformation numérique et l'accompagnement au changement.

MES COMPÉTENCES CLÉS

Pilotage stratégique

- Diagnostic des systèmes d'information, définition de la politique et du SDSI
- Anticipation des évolutions technologiques et urbanisation du SI
- Alignement stratégique des projets avec les objectifs métiers

Management & Gouvernance

- Encadrement d'équipes pluridisciplinaires et pluri-sites
- Animation de la gouvernance SI (COPIL, CODIR, COMEX)
- Gestion budgétaire CAPEX/OPEX et pilotage de la performance
- Accompagnement au changement et développement de l'e-administration

Sécurité & Conformité

- Garantie de la confidentialité, intégrité et disponibilité des données
- Pilotage de la conformité RGPD et cybersécurité
- Gestion des plans de continuité et reprise d'activité

Pilotage de projets

- Direction de programmes et Projets SI complexes (e-invoicing, e-reporting, data, ERP, cloud, IA.....)
- Mise en œuvre de méthodologies agiles et gouvernance de portefeuille projets

MES EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Cadres en Mission – Manager de Transition DSI (2021 – Aujourd’hui)

- Élaboration et pilotage du SDSI et de la feuille de route digitale.
- Gouvernance et pilotage transverse des projets SI et métiers (Cegedim, Carrefour, Leclerc).
- Transformation agile, coaching PM/PO, rationalisation de l’architecture et modernisation ERP (SAP S/4HANA).
- Pilotage budgétaire stratégique (110 M€ CAPEX/OPEX) et mise en place d’indicateurs de performance.

Agylis – Directrice Business Unit & Directrice de Mission Digitale (2020 – 2021)

- Élaboration de la stratégie de développement et création d’offres.
- Direction de missions de transformation digitale (Sephora, autres grands comptes).
- Mise en place de KPI et optimisation des processus internes.

Groupe OPEN – Directrice CDS & de Production (2018 – 2020)

- Direction d’un centre de production (tests, design, développement mobile).
- Pilotage de la performance opérationnelle et progression du CA de +5%.

Groupe ALTRAN IT – Directrice Adjointe DSI & Directrice de Projets Complexes (2000 – 2018)

- Définition et mise en œuvre de la stratégie informatique (secteur finance PSA/Credipar).
- Gestion du budget SI, pilotage de la sécurité et conformité, relations fournisseurs.
- Direction de programmes internationaux (Alibaba, Bouygues Télécom, TDF).

CAPGEMINI – Directrice de Projets SI (1994 – 2000)

- Refonte des SI pour Kering, Heineken, Conforama, ADP, Fnac.
- Management d’équipes, accompagnement au changement et industrialisation des processus.

FORMATION

- 2024 : IA Générative – BPI France
- 2009 : Certification de Coach d’entreprise – Médiat Coaching Paris
- 1998 : Université Capgemini – Stratégie & restructuration
- 1994 : Diplôme d’ingénieur – ESIEA
- TOEIC : 830

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE

SAP S/4HANA, Data Lake, Cloud, Jira, Confluence, Microsoft 365, BI, CRM, ERP, Agile, Orchestrator, RGPD, Sécurité SI, Big Data, Progress, Prolog, Netix, Orchestra, Monday, Ms Project, Office, Google workplace...