

# Frédéric GENET

## **Chef de projet Finance**

Expert en gestion de projet métier Comptabilité, Actuariat, Inventaire  
+20 ans d'expérience

06.62.74.51.38

frederic.genet@elyseeoneconsulting.com



Frédéric dispose de plus de 20 ans d'expérience en gestion de projets Métiers et SI pour le compte de grands groupes d'Assurance et Banque. Il a mené plusieurs projets de transformation et d'implémentation de systèmes d'information comptables, actuariels ou encore de gestion assurancielle. Il intervient sur l'ensemble de la chaîne de valeur des projets, depuis l'identification des besoins des métiers jusqu'au déploiement des solutions.

Frédéric est notamment intervenu dans le cadre de l'implémentation d'un outil d'Inventaire au sein du groupe ALLIANZ ou de la modernisation d'un applicatif de gestion des concours financiers pour le groupe AFD.

## **Compétences**

- Processus métiers Assurance (Epargne, Santé, Prévoyance) et Banque
- Comptabilité, Inventaire, Actuariat, Conformité réglementaire (SII, FATCA, RGPD)
- Spécifications fonctionnelles, Qualité des données, Recette métier
- Refonte & Implémentation de SI (intégration, interfaçage..)
- Aide au choix de solutions (éditeurs)
- Change métier, formations

## **Logiciels & Outils**

- Suite Office, Sage FRP1000 Immobilisations, Oracle IP/PO/AP/GL

## **Méthodes**

- Agile, Lean management

## **Références clients**

- Allianz, Gan/Groupama, Malakoff-Mederic, Humanis, MNT
- Groupe AFD, UFF (Groupe Aviva)

## **Expériences pertinentes dans le cadre de cette mission**

### **Groupe AFD – Chef de projet métier – Direction Financière** (4 ans)

#### *Projet EMOGI – Gestion des immobilisations comptables (+3M€)*

- Projet rattaché au Directeur Comptable
- Réalisation de l'avant-projet (étude d'opportunité, amélioration des processus métier, RFI, planification)
- Pilotage du projet en tant que chef de projet métier : accompagnement jusqu'au déploiement

#### *Pilotage du RUN sur le périmètre Comptable*

- Gestion des demandes d'assistances utilisateurs
- Périmètre applicatif : Oracle module GL, IP, PO, AP, Sage FRP, interpréteur comptable Axway

#### *Projet PHOENIX – Gestion des concours financiers (+10M€)*

- Projet rattaché au Directeur Financier, visant à moderniser la gestion des prêts, cœur d'activité AFD
- Prise en charge du pilotage de la recette, relation intégrateur et accompagnement de la recette métier
- Coordination des équipes métier Gestion, Comptabilité et Risques
- Accompagnement du déploiement, formation des utilisateurs sièges & agences

### **ALLIANZ – Chef de projet « Nouvel Outil d'Inventaire »** (3 ans, +5M€)

- Cadrage et priorisation des besoins métiers pour comptabilisation des provisions en Comptabilité
- Animations des ateliers de formalisation des besoins métiers, avec le Directeur Actuariat
- Définition, avec les équipes IT, des entrepôts de données Inventaire (9 SI amont)
- Définition des workflow de données / Pilotage des 6 ETP en charge des spécifications fonctionnelles
- Mise en œuvre de l'outil SAS FM

### **HUMANIS – Chef de Projet Redressement de l'alimentation Comptable** (2,5 ans, +2M€)

- Projet rattaché au Directeur Comptable, prérequis au déploiement du Fast-Close
- Pilotage du projet d'Automatisation des travaux de rapprochements bancaires
- Cadrage, lotissement et rédaction des spécifications fonctionnelles
- Lead des échanges avec les banques pour les évolutions de flux bancaires
- Accompagnement des équipes métier (équipe basée à Blois) lors des tests de recette métier
- Gestion du déploiement de la solution automatisée

### **COMPAGNIE D'ASSURANCE – Choix d'un SI de gestion de contrats d'assurance** (3 mois)

- Cadrage du projet et définition des attentes des métiers Gestion et Comptabilité
- Validation des principes directeurs avec le Directeur Général adjoint
- Rédaction d'une note de synthèse, restitution auprès de la Direction Générale
- Recherche et analyse des solutions existant sur le marché
- Préparation et réalisation des soutenances éditeurs, évaluation des offres
- Rédaction d'un dossier d'aide au choix