

Maziar Dowlatabadi

DIRECTEUR DES SYSTÈMES D'INFORMATION

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE & PILOTAGE STRATÉGIQUE

PROFIL

Avec 25 ans d'expérience dans le numérique, dont 15 à des postes de direction, j'ai piloté des transformations stratégiques dans des environnements complexes. Ancien Directeur Technique du Numérique à Radio France et DSI de la Ville de Montreuil, j'ai modernisé des écosystèmes SI de grande ampleur, en garantissant l'alignement stratégique, la sécurité et la performance opérationnelle.

Habitué des comités de direction, je conçois la DSI comme un levier collectif au service des ambitions de l'organisation. Mon mode de management repose sur un cadre clair, une exigence assumée et une proximité forte avec les équipes comme avec les métiers. Je privilégie la transparence, la responsabilisation et l'autonomie, tout en maintenant une gouvernance rigoureuse et des résultats mesurables.

Je fédère des équipes pluridisciplinaires autour d'une vision partagée et durable, en instaurant un climat de confiance propice à l'engagement et à l'innovation. Mon objectif est de bâtir des organisations résilientes, capables d'anticiper les évolutions et de transformer les contraintes en opportunités, dans une logique d'amélioration continue et de création de valeur pour l'ensemble des parties prenantes.

Téléphone :

06 85 84 25 40

E-mail :

maziar@dowlatabadi.com

Adresse :

30 av. de la Résistance
93100 Montreuil

DOMAINES D'EXPERTISE

- Gouvernance SI et stratégie numérique :** élaboration de feuilles de route, pilotage de schémas directeurs, alignement stratégique métiers/SI
- Pilotage de programmes structurants :** coordination d'initiatives transverses, gestion de portefeuilles, suivi budgétaire et contractuel
- Management et conduite du changement :** encadrement de directions, animation de collectifs pluridisciplinaires, acculturation numérique
- Modernisation des infrastructures :** migration cloud, refonte applicative, sécurisation des SI, supervision des prestataires
- Delivery et performance opérationnelle :** coordination multi-équipes, gestion des dépendances, qualité, risques et ressources
- Culture produit et besoins métiers :** cadrage, backlog, priorisation, gestion de la qualité et des engagements
- Méthodologies de projet :** agilité à l'échelle, conduite du changement, amélioration continue, gestion en cycle V et en mode forfait
- Relation partenaires et marchés publics :** dialogue avec les directions métiers, pilotage fournisseurs, réponse à appels d'offres et maîtrise des procédures publiques

PROJETS ET RÉALISATIONS CLÉS

- Pilotage de la refonte complète des plateformes numériques de Radio France (web, mobile, streaming, podcast)
- Migration d'une legacy vers une architecture en microservices sur une infrastructure agnostique (AWS/GCP), industrialisation du développement (CI/CD, amélioration continue ...)
- Structuration et management d'une direction technique de 90 personnes (Dev, Ops, Sécu, Produit).
- Transformation de la DSI et de la direction de la communication de la Ville de Montreuil en organisation orientée projet (70+ collaborateurs)
- Direction de projets digitaux complexes (API Portal, ERP, apps mobiles) pour des grands comptes.
- Mise en œuvre d'organisations agiles à l'échelle, coaching produit, facilitation d'ateliers collaboratifs.
- Conseil stratégique et accompagnement au pilotage transverse en immersion dans les équipes

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

iinja technology – Fondateur / Directeur de programme indépendant

Montreuil | Janv. 2025 – Aujourd'hui

- Accompagnement stratégique de DSI et directions produit
- Pilotage d'initiatives numériques : cadrage, delivery, structuration
- Coaching des équipes, organisation agile, refonte des outils métiers
- Missions longues en immersion : pilotage transverse, coordination, animation d'ateliers
- Conception et mise en place d'offre sur-mesure *user centric*.

SFEIR – Directeur de projets

Neuilly | Nov. 2021 – Janv. 2025

Pilotage de projets de transformation numérique pour des entreprises du secteur bancaire, de l'assurance, de l'automobile et de l'agro-industrie. Encadrement d'équipes pluridisciplinaires (PO, développeurs, DevOps, designers), gestion budgétaire et relation client, réponse aux appels d'offres et avant-vente.

- Sephora : accompagnement de la direction de l'innovation dans une phase d'idéation stratégique.
- Stellantis : refonte d'un outil de location automobile ; structuration de l'équipe produit, définition de la roadmap, livraison d'un MVP.
- BNP Cardif & BRED : mise en place de plateformes API Portal avec les directions de l'innovation ; cadrage produit, constitution des équipes, livraison des premiers incréments.
- Delfingen : accompagnement de la DSI pour la refonte ERP ; équipe projet dédiée, cadrage et delivery d'un MVP.
- InVivo : reprise de l'application mobile Farmi ; constitution de l'équipe produit, livraison d'un MVP, amélioration continue.
- Union d'Experts : conception, développement et mise en production d'un outil métier mobile pour les experts en assurance, à partir d'une page blanche ; démarche centrée utilisateurs (atelier de design thinking), cadrage, création de l'équipe, livraison sur infrastructure dédiée.

Directeur de la communication et des systèmes d'information - Ville de Montreuil

Neuilly | Fév. 2020 - Nov. 2021

- Transformation de la DSI en organisation orientée projet et mise en place d'équipes autonomes.
- Gestion budgétaire et supervision des ressources (70+ collaborateurs).
- Développement des services publics numériques et modernisation des infrastructures IT.
- Pilotage de la stratégie numérique et accompagnement des projets d'e-administration.

Directeur technique du numérique - Radio France

Paris | Sept. 2012 – Janv. 2021

- Transformation numérique du groupe : refonte complète des produits numériques (sites, applications mobiles), accompagnant une croissance exponentielle de l'audience digitale.
 - Structuration des équipes techniques : passage de 5 à 90 collaborateurs, recrutements stratégiques et montée en compétence des équipes Dev, Cloud, Infra et Sécurité.
 - Migration Cloud & Modernisation des infrastructures : transition d'un système legacy vers une architecture cloud hybride (AWS, GCP, Azure), mise en place d'un framework SOA, microservices et refonte du CI/CD.
 - Optimisation des coûts et gestion de la dette technique : réduction des coûts d'hébergement et modernisation du SI pour garantir la stabilité et la scalabilité des plateformes.
 - Mise en œuvre des méthodologies Agile et DevOps à l'échelle : transformation des pratiques de développement et amélioration continue des processus internes.
-

Expériences antérieures

Paris | Sept. 1998 - Sept. 2012

- Directeur des Systèmes d'Information – CNPCF (2010 – 2012) - Reprise d'un projet numérique stratégique, modernisation du SI et pilotage de la refonte de l'infrastructure.
- Responsable de la production web – Linagora (2008 – 2010) - Encadrement de projets open source pour des institutions publiques, participation aux phases d'avant-vente et coordination des équipes techniques.
- Associé et chef de projet – NetAktiv (2000 – 2008) - Pilotage complet de projets web, gestion de la relation client et développement des interfaces et supports numériques.
- Développeur web – L'Avant-Garde (1998 – 2000) - Conception et maintenance du site du journal, rédaction de contenus pour les éditions en ligne et papier.

DISTINCTIONS & CERTIFICATIONS

- Certifications : PSPO 1 (Scrum.org), PSM 2 (Scrum.org), Management 3.0
 - Langues : Français (courant), Anglais (B1), Persan (langue maternelle)
 - Formation initiale : Philosophie & histoire du cinéma – Université Paris I
 - Conférencier : Agilité, transformation numérique, gouvernance IT
-