

CHRISTINE DESHAYES

CFO / Directeur Administratif & Financier (DAF)

COMPÉTENCES CLEFS

Opérationnelles, structure locale - PME/ETI (CA de 5M€ à 300M€) :

- Structuration de la fonction finance et mise en place du contrôle de gestion y compris dans des contextes d'intégration
- Contrôle interne (SOX) et optimisation des processus
- Gestion des financements, de la trésorerie et du BFR - Pilotage du P&L
- Mise en place d'ERP (SAP, ORACLE & SAGE)
- Normes comptables : françaises, US GAAP & IFRS
- Réorganisation des fonctions finance, achats, logistique et administration des ventes

Corporate et groupe, structure internationale (Périmètre CA jusqu'à 1Mrd€) :

- Contrôle de gestion corporate et de groupes de filiales (périmètre jusqu'à 1Mrd€ - de 7 à 60 filiales)
- M&A : business plans, valorisation et intégration (de 3 M€ à 560M€), aide au rachat (dont en contexte LBO)
- Conduite de projets stratégiques : prix de cession internes, rationalisation et optimisation des fonctions support, mise en place de services partagés (CSP internes et externalisés)

Actionnariat :

- Filiales de groupes, fonds d'investissements (LBO), private equity

Personnelles et humaines :

- Adaptabilité, capacité d'écoute, empathie et aptitude à gérer l'équilibre entre délégation et contrôle

EXPÉRIENCE ET PARCOURS PROFESSIONNEL

REX SUBS EUROPE (SUBWAY) - Directeur financier - 2024 - CA : 15M€

Contexte : Acquisition par un fonds d'investissement des franchises Subway en Europe couvrant les territoires France, Belgique, Pays Bas et République tchèque

- Création de la fonction finance et constitution d'une petite équipe
- Accompagnement des ambitieux projets de développement du business (en franchise et en propre) sur les territoires concernés

FINDUS SAS - Directeur administratif et financier de transition - 2022 - CA : 290 M€ - équipe 14 personnes

- Suite aux départs inopinés du DAF et du Contrôleur Financier, réorganisation de la fonction en préparation d'un projet d'externalisation
- Simplification et clarification du reporting qui ont permis la transmission d'une situation transparente au nouveau titulaire du poste

BANDAI SAS - Directeur administratif et financier 2018 - 2021 - CA : 50 M€ - équipe 12 personnes

Périmètre finance, informatique, qualité, ADV et achats

- Mise en place du pilotage de la performance, avec une attention particulière sur les conditions commerciales, la marge, le BFR et le cash-flow
- Réorganisation des fonctions achats, logistique et administration des ventes => amélioration de la productivité et la qualité du service de 15%
- Digitalisation des processus comptables
- Chef de projet fonctionnel pour la mise en place d'Oracle réalisée avec succès

ENTREPRENEURIAT ET MANAGEMENT DE TRANSITION - 2012-2017

2017 - UNITED BISCUITS - Directeur financier - CA : 140 M€ - équipe : 11 personnes
=> cession d'une partie de l'activité (« carve out »)

2016 - REVLON COLOR COSMETICS - Directeur financier - CA : 20 M€
=> Réduction de l'encours client de 30%

2012 - 2013 - LA PATISSERIE DES RÊVES - DGA - CA : 5.3 M€ - équipe 45 personnes - périmètre : finance, logistique, achats, RH et laboratoire (usine)
=> mise en place d'un ERP pour le laboratoire et l'ADV



CONTACT

✉ cma.deshayes@gmail.com

☎ +33 6 12 03 81 62

🏠 63 rue Notre Dame Des
Champs
75006 Paris

🌐 Christine Deshayes

FORMATION

• MBA FINANCES ET INTERNATIONAL BUSINESS

Pace University New York

• DESCF - INTEC (CNAM)

• BILINGUE ANGLAIS

• BONNES NOTIONS D'ALLEMAND ET ESPAGNOL

GROUPE NESTLE – 1995-2011

NESTLE WATERS M.T. (siège mondial de l'activité eaux)

2006 – 2011 : Directeur Financier siège & Corporate Controller frais de structure

Directeur financier activités siège de Nestlé Waters (Budget 110 M€ – équipe : 8 personnes)

- Pilotage du projet SAP et optimisation des processus => Réduction des coûts et effectifs de 30%
- Refonte du système de refacturation des frais de siège et des contrats de service aux 60 filiales
- Projets spéciaux d'assistance aux filiales (organisation, contrôle interne, processus)

Corporate Controller frais de structure groupe

Externalisation, « services partagés » et initiatives « Nestlé in the Market » en Europe

- Pilotage des projets de « services partagés » internes et externes réalisés avec succès pour les activités finance (20 filiales)
- Définition des principes de gouvernance résultant de la nouvelle cartographie des activités

Suivi des frais de structure du groupe Nestlé Waters (périmètre mondial 60 filiales Budget 800M€)

- Rationalisation du reporting et mise en place de KPI's => identification d'opportunités et suivi des projets de réductions des frais de structure permettant des économies annuelles récurrentes de 3%

2003 – 2006 : Directeur Financier & Informatique Nestlé Waters Direct France (activité livraison de bonbonnes d'eau – CA : 30 M€ - Effectif : 330, équipe : 22 personnes)

- Définition de la stratégie de développement et d'intégration au sein du groupe NW
- Fusion juridique, informatique et comptable des 14 entités opérationnelles et rationalisation des (4) équipes finance (de 30 à 22 personnes)
- Création du contrôle de gestion et du contrôle interne, coordination du processus budgétaire et suivi des indicateurs de performance
- Mise en œuvre de procédures opérationnelles standardisées (achats, service client, administration des ventes et finance) permettant la rationalisation des achats, l'amélioration du DSO (de 120 jours à 40 jours) et la réduction des impayés (de 50%)
=> **Résultat : Retournement de l'activité en 2 ans**

2000 – 2002 : Analyste Financier – Fusions et Acquisitions – périmètre mondial

- Valorisation des sociétés cibles, due diligences (acquisition la plus significative réalisée : 560 M€) et études post-acquisition des sociétés acquises génératrices de repositionnement
- Optimisation de la structure financière et fiscale des filiales du groupe
- Projets spéciaux : études d'organisation (rapprochement de filiales effectués), refonte du système de prix de cession internes (permettant une optimisation et une réduction du risque fiscal)

1997 – 1999 : Contrôleur de zone Europe (7 filiales & 22 usines – CA jusqu'à 1Mrd €)

- Assistance aux DG et DAF de la zone dans la définition de la stratégie, la construction des plans à long terme et des budgets, en harmonie avec la stratégie du groupe
- Contrôle de tous les aspects financiers (prévisions, clôtures, financement ...) et de compliance,
- Support pour les projets de croissance interne et externe, à l'étude et réalisées
- Coordination de l'intégration des sociétés acquises (la plus significative : San Pellegrino)

NESTLE CLINICAL NUTRITION FRANCE (N.C.N)

1995 – 1997 : Directeur du Contrôle de Gestion (CA : 100 M€, équipe : 8 personnes)

GROUPE GENERAL ELECTRIC – 1989-1994

GE CAPITAL - 1994 : Manager Portfolio Operations – Europe

GE MEDICAL SYSTEMS EUROPE

1991 – 1993 : Analyse Financier Service après ventes (CA : 270M€)

1989 – 1990 : Analyste Financier en France et aux USA

CONTACT

✉ cma.deshayes@gmail.com

☎ +33 6 12 03 81 62

🏠 63 rue Notre Dame Des
Champs
75006 Paris

🌐 Christine Deshayes

DIVERS

- Professeur de salsa dans le cadre d'une initiative de team building chez Nestlé Waters (2001-2003), diplômée depuis
- Formateur en finance (public : financiers et non financiers, de façon formelle chez Nestlé Waters)
- Activité sportive régulière (jogging, sport en salle, ski)