



Eric Nuez – Manager

Fort de 20 ans d'expérience en conduite de programmes complexes, en transformation digitale et en gestion de projets d'envergure, je piloterai la conception, le développement et la mise en œuvre d'applications ou d'infrastructures logicielles au sein de votre organisation.

Mon expertise en gestion d'équipes multidisciplinaires, en optimisation des processus et en déploiement de solutions (SAP, EHS, ITSM) me permet d'assurer la réussite de vos projets tout en respectant les budgets et les délais.



eric.nuez@gmail.com



Paris (75020)



06 74 94 79 96

Compétences

Management d'équipe,
Coaching, Mentorat,
Gestion de projet (Prédictif, Hybride, Scrum)
Formateur en Gestion de Projet
Conception de processus métiers
Paramétrage SAP
Conception et développement,
Gestion du cycle de vie des logiciels,
Définition d'architecture informatique,
Transformation numérique, Intégration de systèmes,
Déploiement de solutions informatiques,
Gestion des opérations (Run)

Outils

SAP : EHS (DG, SDS Authoring, GLM), SD, MM, RE-FX, ALE
Python, ABAP, COBOL, RPG
Gestion de Projet : MS project, Jira, Monday.com,
Accolade-Sopheon

Diplômes

IAE Paris Sorbonne Business School
– DESS CAAE (1998),

MIAGE - Université Paris Sud (1996)

Certifications

ITIL® Foundation,
SAFe® 6 Lean Portfolio Management,
Understanding and Improving Flow,
Intro to Python for Data Science Course.

Centres d'intérêts

Running (Marathon Finisher),
Guitare, Basse, Mixage.

Anglais : niveau professionnel

Qualités Personnelles

Leadership, Esprit d'équipe,
Communication, Analyse, Écoute,
Bienveillance, Souci du détail, Empathie,
Gestion des conflits, Engagement

Expériences Professionnelles

• Manager du pool des chefs de projet IT

Janvier 2023 – Aujourd'hui **SOLVAY**

- Gestion d'une équipe internationale (30 ETP), de sa performance et son développement ; Accompagnement de la transition dans un contexte de scission de l'entreprise (plans de réorganisation).
- Intégration et alignement avec le Project Portfolio Management Office (Priorisation, Gestion des Ressources, Adhérence Prévisionnel/Réel) dans le cadre de l'évolution vers SAFe PLM.
- Piloter temporairement le projet de Transformation et de Modernisation de l'Espace de Travail d'Aubervilliers pour les laboratoires R&I.

• IS Relationship Manager pour la GBU Composite Materials

Octobre 2022 - Juin 2023 **SOLVAY**

- Pilotage de la performance des services IT et Reporting à l'équipe de direction de la GBU (Comité Opérationnel Hebdomadaire).
- Alignement stratégique GBU-IT via les Revues Trimestrielles d'Activité (QBR).

• Chef de Projet : Plateforme ITSM/ESM (ServiceOne Program)

Octobre 2019 - Mars 2022 **SOLVAY**

- Pilotage de bout en bout d'un projet mondial de transformation ITSM/ESM via l'implémentation de la plateforme BMC Helix (RfP Editeur et Intégrateur).
- Implémentation des processus ITIL et rationalisation du portefeuille de services IT et Business (ESM) : Catalogue de services unifié pour l'ensemble du groupe. Déploiement réussi sur les 3 périmètres : Infrastructure, Applicatifs, Services Partagés Business, en respectant le planning et le budget.

• Chef de Projet : SAP S/4 Foundations

Février 2019 – Juillet 2020 **SOLVAY**

- Définition de l'architecture cible (Cloud) : appel d'offre pour l'implémentation et l'administration de SAP Basis et la gestion de l'aaS
- Définition de la feuille de route pour la gestion des changements (Solman, DevOps), la gestion des Master Data (Client/Fournisseurs/Articles), Governance, Risks and Compliance (GRC), BI et Analytics.

• Chef de Projet : Norme IFRS 16

Octobre 2017 - Novembre 2019 **SOLVAY**

- Sélection de la solution SAP RE-FX via RFP, Implémentation hybride (waterfall/agile).
- Pilotage du projet de mise en conformité du reporting financier avec la norme IFRS 16, dans le respect des délais et des exigences des commissaires aux comptes.

• Animateur de la commission EHS - USF (Association des Utilisateurs SAP Francophones)

Printemps 2013 - Été 2014 **USF**

- Animation du groupe : agendas, organisation de sessions de retours d'expérience et de partage de connaissance. Benchmark avec les pairs.

• Manager du domaine Applicatif IT - EHS

Octobre 2006 – Septembre 2017 **RHODIA-SOLVAY**

- Création et Management d'une équipe de 33 personnes en environnement multinational et multiculturel.
- Définition de la roadmap IT pour le domaine EHS (REACH, Dangerous Goods, Safety Data Sheet, Labels, Industrial Hygiene, Occupational Health) ; Pilotage du portefeuille de projets IT du domaine EHS.
- Industrialisation des activités de Support et de Maintenance avec les fournisseurs de services (SAP, 3E-Verisk, ...).
- Intégration des systèmes IT EHS dans le contexte de la fusion Rhodia-Solvay, en rationalisant les environnements IT tout en assurant l'optimisation des services et la gestion du changement.

• SAP Order to Cash and Quality Control Stream Leader

Février 2001 – Septembre 2006 **RHODIA**

- Dans le cadre du projet de Core System SAP, pilotage des phases de Design & Build (Order to Cash, Quality Management) et déploiement en Europe, puis Corée, Singapour et Brésil.

• Consultant interne SAP - SD, MM, ALE (Pricing, Inventory, Material Mgt)

Janvier 2000 – Janvier 2001 **KRAFT FOODS**

• Développeur Cobol, RPG sur AS400 (processus Contrôle Qualité et Gestion des Expéditions)

Septembre 1990 – Décembre 1999 **RHÔNE POULENC**