



JOANNA CHÈRES

CFO internationale (double nationalité franco-britannique)
Retail / Luxe / Croissance / Structuration / Transformation - Ex big 4 E&Y

COORDONNEES

- ✉ Asnières-Sur-Seine, 92, France
- ☎ +33.6.71.04.64.44
- ✉ joanna.cheres@gmail.com
- 🌐 [LinkedIn](#)

LANGUES

- **Français** Langue maternelle
- **Anglais** Bilingue (16 ans à Londres – Contexte professionnel)
- **Allemand** Notions

COMPETENCES

- Leadership en période de changement et d'incertitude
- Développement d'équipes internationales performantes
- Esprit entrepreneur, visionnaire, agile
- Capacité à relier vision, mission et objectifs
- Orientée résultats et analyse
- Communication proactive
- Planification stratégique
- Finance hybride (Entreprises cotées, Fonds d'investissement, LBO)
- Contextes de scale up, gestion de crise, retournement, restructuration
- M&A, Intégrations Post Fusion (pays, BU, équipes, ERP)

FORMATION

- **Diplôme d'Expertise Comptable**
2012 ENOES – FRANCE
- **DESCF / MSTCF**
2001 SORBONNE PARIS

SYSTEMES et ERP

- SAP – Navision – CEGID XRP
- Sage - Oracle – Cognos
- HFM Hyperion Financial Manag.
- TM1 IBM Planning Analytics
- Kyriba – Yooz – Workday - Chat GPT
- Power BI – Formation IA en cours

ENGAGEMENTS

- Vice-Présidente du Club DAF International de la DFCG
- Membre du cercle de réflexion Losam dédié au pilotage de la performance et trésorerie des ETI
- Membre du Club Retail RSM France

BENEVOLAT

- RSPCA (équivalent SPA au UK)
Rehoming Coordinator
- Membre de "Pet as Therapy"

PROFIL PROFESSIONNEL

- CFO expérimentée, 23 ans de direction financière dans des environnements internationaux exigeants (Big 4 | Maisons de luxe – De Beers, Fabergé, Garrard | Actionnariat hybride – Fonds d'investissement, sociétés cotées) et complexes (multi sites/pays) à Paris et à Londres
- Solide aptitude à transformer la donnée financière en levier d'aide à la décision stratégique, au service de la croissance et de la création de valeur
- Capacité éprouvée dans la création de relations de confiance avec la direction, les membres du Comex, le Conseil et les principaux décideurs internes et externes
- Leadership reconnu pour allier transformation et excellence opérationnelle, en assurant la performance durable des systèmes, processus et équipes internationales, dans le changement comme dans la stabilité
- Business Partner opérationnelle orientée résultats et satisfaction client, avec un esprit entrepreneurial, agile et visionnaire

PARCOURS PROFESSIONNEL

BRAND SISTERS (TARA JARMON, VANESSA BRUNO, ZAPA) - PARIS

Oct. 2023 – Juin 2025

DAF GROUPE Finance & Juridique, Membre du Codir | Comité RSE, animant une équipe de 16 personnes au sein d'une entreprise de mode de 500 employés / CA €200m / 7 entités juridiques

Détention : Actionnariat individuel (60%) et Fonds d'investissement (40%)

- **Augmentation de la marge brute de 4 % et de la contribution retail de 10 %** grâce à la mise en place de KPIs pour la production et la distribution, ainsi qu'à l'accompagnement stratégique du réseau mondial de boutiques (expansion, changement de route to market, réduction des coûts)
- **Renforcement de la fidélisation des équipes finance, avec une baisse de 50 % du turnover**, et intégration réussie de Vanessa Bruno, en harmonisant les processus (clôture, reporting, culture cash) et en développant l'excellence opérationnelle et les synergies inter-marques
- **Contribution à une croissance de 20 % du chiffre d'affaires digital** via le déploiement d'une nouvelle solution de paiement PSP (Hipay), l'amélioration de l'expérience client avec Alma et l'accélération des ventes web internationales à travers Global Blue
- Restructuration de la dette, conduite d'opérations de refinancement et gestion des relations avec investisseurs et partenaires bancaires
- Pilotage de la dématérialisation des factures fournisseurs et évaluation de solutions alternatives de trésorerie à Kyriba

CREATIV CEUTICAL/PUTNAM, Groupe INIZIO ADVISORY (100% détenu par CD&R fonds américain) – LONDRES PUIS PARIS

Jan. 2020 - Sep. 2023

DAF BU, animant une équipe internationale de 10 personnes au sein d'une entreprise de Life Sciences de 200 employés / CA €130m (Groupe \$ 1.5M) / 9 entités juridiques (EU, US, APAC)

- **Pilotage de l'intégration des activités et acquisitions, réalisant une croissance de 800 %** grâce à l'optimisation des opérations, au renforcement du pilotage financier, à la rationalisation des processus et à l'alignement des équipes et du reporting
- **Amélioration de l'EBITDA de 15 %** en optimisant tarification et taux appliqués aux projets
- **Accélération du cycle de reporting (Flash J+1, Reporting J+4, Reforecast J+6)** en automatisant les processus, en déployant une nouvelle BI et la dématérialisation des factures d'achat
- Coordination de projets transverses Groupe (Oracle EPM / Financial Force / Workday)
- Gestion de la crise COVID : cash, continuité du business, encadrement des équipes

DE BEERS JEWELLERS, Groupe DE BEERS (100% détenu par ANGLO AMERICAN, société minière britannique) – LONDRES

Août 2017 - Déc. 2019

DAF, Membre du Comex, animant une équipe internationale de 15 personnes au sein d'une entreprise de joaillerie de 400 employés / CA \$250m (GR \$6M) / 8 entités juridiques (EU, US, APAC)

- **Production du Flash réalisée à J+2** grâce à l'intégration réussie de DBJ (anciennement joint-venture à 50 % avec LVMH) au sein de De Beers Group et au transfert du SSC LVMH Asie vers la nouvelle fonction finance de De Beers
- **Collaboration avec le Comex et les DG pour atteindre une expansion de 25 % de l'activité**, en pilotant des décisions axées sur le ROI concernant les technologies omnicanales (Salesforce, Adyen, Alipay/WeChat Pay), l'accélération de la croissance en Chine et l'optimisation fiscale

- **Renforcement de 20 % de la conformité aux recommandations du Comité d'audit** en menant un projet d'optimisation SAP (automatisation, Ségrégation des tâches) et en instaurant des contrôles robustes (WBSE pour le suivi des coûts marketing, prix de transfert).
- Mise en place des normes IFRS 15/16 et du process AML/KYC anti-fraude

GARRARD & STEPHEN WEBSTER, GROUPE DELLTRADE (100% détenu par YUCAIPA fonds américain, LBO) - LONDRES Juin 2014 - Mai 2017

DAF GROUPE, Membre du Codir, animant une équipe britannique de 6 personnes au sein de deux entreprises de joaillerie de 150 employés / CA \$50m / 5 entités juridiques (UK & US)

- Promotion au poste de DAF après une intégration réussie en tant que contrôleur financier
- **Réduction des délais de clôture mensuelle de 25 à 6 jours** grâce à l'automatisation des processus financiers et au renforcement des contrôles internes
- **Amélioration de 15 % de la marge brute** par la rationalisation des gammes de produits (SKUs) et des partenaires wholesale, la redéfinition du modèle RTM et la suppression des produits et partenaires non stratégiques, sans impact sur la rentabilité
- **Réduction de 15 % des coûts opérationnels** grâce à la mise en place de tableaux de bord de performance, d'un reforecast mensuel et à la création de synergies entre les équipes merchandising et logistique
- **Amélioration de 4 points du ratio de conversion cash** en instaurant une culture orientée cash, en renforçant la discipline financière et en déployant un weekly rolling cash forecast

FABERGE, Groupe GEMFIELDS / PALLINGHURST (Fonds) - LONDRES Nov. 2007 - Mai 2014

FABERGE (Nov. 2007 à Déc. 2012) => FINANCE MANAGER, animant une équipe internationale de 4 personnes au sein d'une entreprise de joaillerie de 90 employés / CA \$40m / 5 entités juridiques
Détention à 100% par des fonds (Fonds majoritaire The Pallinghurst Group – Fonds sud-africain)

- **Augmentation du CA de \$1m à \$30m en 4 ans** Structuration du département financier (équipe, procédures, dashboards, reporting, budget, ERP Sage) pour piloter la croissance
- **Coûts transport -50% et cash +20%** grâce à la création et déploiement du département logistique
- Contribution aux actions menées par la direction pour structurer le développement international (France, Suisse, US, Asie) => filiales, PDV, problématique de prix de transfert
- Financement de la croissance (levée de fonds), enjeux de dette financière, changement d'actionnaire

GEMFIELDS (Jan. 2013 à Mai 2014) => FINANCE MANAGER, animant une équipe internationale de 3 personnes au sein d'une entreprise d'exploration et d'exploitation de mines de pierres précieuses de +1000 employés / CA \$400m / 20 entités juridiques

Détention à 100% par un fonds (The Pallinghurst Group, Fonds sud-africain)

- Supervision des opérations (audit, financement) lors de l'acquisition de Fabergé
- Mise en place de nouveaux contrôles sur la correction application de la TVA et de procédures de gestion des stocks (Europe, États-Unis, Inde et Afrique)
- Participation à la création et à la structuration de nouvelles entités à l'international (Brésil et Colombie) incluant la mise en place des processus financiers, fiscaux et comptables
- Pilotage du déploiement de Navision au sein des entités britanniques et du groupe Fabergé

ARTHUR ANDERSEN / ERNST & YOUNG, Big 4 – PARIS & LONDRES Jan. 2002 - Oct. 2007

CONSULTANT SENIOR (Jan. 2002 à Nov. 2005) à PARIS

Expertise comptable et Formation

- Reporting, comptes annuels, liasse fiscale, déclarations fiscales
- Préparation et animation de sessions de formation pour les collaborateurs et nouveaux entrants

Missions spéciales

- Assistance et encadrement des équipes comptables dans le cadre du passage aux normes IFRS et calcul des principaux retraitements IFRS (*Rhodia*)
- Revue des procédures de contrôle interne et justification des ajustements de fin de période en US GAAP au siège européen du Groupe *Nortel Networks* basé à Londres
- Valorisation des risques liés à la garantie de passif, analyse des flux comptables à la suite d'apports partiels d'actif, correction des schémas comptables de réassurance (*Allianz*)

AUDITEUR SENIOR (Déc. 2005 à Oct. 2007) à LONDRES

- Supervision et encadrement d'équipes de 3 à 4 personnes, remontée des points d'audit
- Audit des comptes sociaux de sociétés en UK GAAP et audit des comptes consolidés en IFRS (dont essentiellement *LVMH* – Filiale UK, *BPP Holdings PLC*, *Photobox*) ou en US GAAP (*Bearing Point*)
- Préparation des ajustements de consolidation / Analyse des différences entre UK-US GAAP / IFRS