

AMOA –  
EXPERT CONTRACT MANAGER

CLAIM MANAGER PROJET

ANDRE-LOUIS GUIDROUX  
3, allée des campanières  
83400 - Hyères  
Tél : 0494 383 651  
Tél : 0622 862 481  
Email : cingal83@gmail.com  
alguidroux29@gmail.com



**Habilitations :** Sécurité entreprises extérieures  
Apave Habilitation électrique BO-HO-HOV

**Domaines de compétences**

**Secteur Nucléaire** – ANDRA Enfouissement Déchets nucléaires.

**Secteur Oil/Gas** - Station de compression Oil/gas – Méthanier GNL – Station d’interconnexion gaz

**Secteur Traitement Eaux** : Station traitement des eaux fluviales Achères – Ville du Mans

**Secteur ferroviaire** : Construction réseau tramway Constantine – Réhabilitation SNCF

**Secteur : Usines de production** : chimie -pharmacie – Dérivés pétrole - Médicaments

**Projet Routes** : Projet de réhabilitation routier financements internationaux World Bank

Le risque fait partie intégrante de la gestion de projet. Toute nouvelle création génère des incertitudes et des zones d'ombres. Il convient donc de bien maîtriser les menaces potentielles pour atteindre les objectifs fixés. Focus sur des principes clés.

Ma valeur ajoutée dans le processus que j’applique réside, notamment, dans ma connaissance globale des projets, ma capacité à tracer méthodiquement et judicieusement, au fil de l’eau, les événements du passé, et dans ma pluridisciplinarité qui me permet d’imbriquer toutes les matières nécessaires à la constitution d’un dossier de réclamation efficace.

**Parcours - Expériences professionnelles**

Juin 2018 à juillet 2020

Pierre FABRE Castres/Gien

**AMOA Consultant Contract & Claim Manager**

**(Gestionnaire Contrat Sériation)**

Dans le contexte d’une directive européenne de 2015, toutes les sociétés de production des médicaments pour l’humain ont l’obligation d’investir en de nouvelles machines et logiciel dédié à la sériation (Répondre aux exigences légales et commerciales internationales pour un suivi complet des médicaments) La modularité et la construction des 4 niveaux du système garantie une flexibilité maximale et la pérennité de l’investissement et de la mise en place de stations d’impression jusqu’à l’agrégation multi-niveaux..

Novembre 2017 à mai 2018

TECHNIP Projet atlas Butachimie Chalampé

**AMOA Consultant Contract & Claim Manager (Gestionnaire Contrats Stratégiques) EPCM**

**Projet Chimique ATLAS (Mulhouse)** - Centre industriel de production chimique – Travaux neufs et Revamping – Butachimie se dote d'une technologie de dernière génération pour fabriquer l'adiponitrile, un produit clé pour la production de Nylon. Les groupes renforcent leur filiale. Le site de Chalampé offre de nombreux atouts. Il bénéficie d'acheminement routier, fluvial, ferroviaire, de la proximité des grands axes routiers et autoroutiers français et allemands, et de l'aéroport de Bâle – Mulhouse. Butachimie est l'une des premières plates-formes chimiques de France et le plus grand fabricant mondial d'adiponitrile.

**Réalisation – Prestations pour compte du MOA** - Passation des marchés de travaux auprès d'entreprises européennes - Gestion des contrats stratégiques jusqu'à la fin de la phase Exécution – Terrassement - Génie civil – Structure métallique support pipes – Instrumentation – Électricité – Pipes – Équipements process.

**Gestionnaire de six contrats stratégiques** - Montant global 210 millions € - **Phase APS/APD.**

Janvier 2015 – Janvier 2017 (fin de contrat)

A- MOA ANDRA Projet Cigéo

**AMOA Consultant Contract & Claim Manager (Gestionnaire Contrats Stratégiques) EPCI**

**Projet CIGEO** - Centre industriel de stockage géologique) Projet de centre de stockage profond de déchets radioactifs conçu pour stocker les déchets hautement radioactifs et à durée de vie longue produits par l'ensemble des installations nucléaires actuelles, jusqu'à leur démantèlement, et par le traitement des combustibles usés utilisés dans les centrales nucléaires.

**Réalisation – Prestations pour compte du MOA** - Gestion des contrats stratégiques jusqu'à la fin de la phase APS notamment - Systèmes de transfert des hottes en surface et au fond, y compris les hottes de transfert HA et MAVL - Descenderie comprenant le tunnel y compris la gare aval, la zone de sécurité et la zone pour l'ensemble de renvoi des câbles ainsi que les caniveaux pour la circulation des câbles entre la station haute et la station basse – Conception, réalisation & la maintenance du système intégré de transfert de hottes pour les colis de stockage - Installation du Terminal Embranché ITE réseau ferré de 15 km - GRTgaz raccordement au réseau de transport de gaz naturel – RTE raccordement de l'installation au réseau public de transport d'électricité.

**Gestionnaire de six contrats stratégiques** - Montant global 210 millions € - **Phase APS/APD.**

Janvier 2014 – Octobre 2014

GRTgaz Gennevilliers

**AMOA Consultant Contrats Achats Équipements & Travaux EPC**

**Projet** : Station d'interconnexion et de comptage gaz – Extension du réseau Haut de France II - Cuvilly Pitgam / Clapons – Contrats de 50 millions d'€ - Études APS & APD.

**Réalisation Prestation pour compte du MOA** : Reprendre en mains cinq dossiers d'appel d'offres auprès des entreprises consultées pour clarifications techniques et pour objectif la passation des contrats - Élaboration de cinq budgets pour valider le coût prévisionnel de l'étude de faisabilité - Management et gestion des séances de clarification avec les entreprises et l'équipe projet - Alignements techniques des offres – Analyse des risques et préconisation contractuelle - TCO technique et commercial – Négociation contractualisation.

**Investissements concernés**

Terrassement/GC tout corps d'état - Tuyauterie industrielle et équipements de station de connexion - Préfabrication en atelier et assemblage et montage sur les différents sites.

Mars 2013 – Octobre 2013

ARKEMA Lyon

**AMOA Consultant Contrat Achats Équipements & Travaux EPC**

**Projet** : SUMITOMO (Client Japon) – Budget 85 million d'€ – Implantation Carlin. Unité de production de Polymères super absorbant

**Réalisation : Prestations pour compte du MOE** Reprise en mains d'un certain nombre de dossiers pendants (désaffectation de personnel en poste) Traitement des dossiers jusqu'à la phase négociation/contractualisation – Analyse des différents dossiers Projet EPC– Lancement des appels d'offres – Alignement technique des dossiers avec l'équipe projet et les fournisseurs – Clarification & négociation & Contractualisation.

**Travaux de démantèlement usine** : Contrat pour le démantèlement des lignes électriques et d'équipements MT & BT – Structures métalliques et de supportage.

Septembre 2012 – Février 2013 Groupe NOVACAP

**AMOA Consultant Achats Sénior Équipements & Travaux CAPEX (A-MOA)**

**Projet** : Projet SALSA NOVACYL – Production pharmaceutique – Maître d'Ouvrage Groupe NOVACAP Lyon – Budget d'investissements 10 millions d'€

**Prestation pour compte du MOA – Reprise** en mains des dossiers Contrats (dossiers pendants – Désaffectation du titulaire du poste) Prestation en collaboration avec le MOE chargé des Études du projet.

**Réalisations** : Reprise en mains des dossiers des différents lots Études et construction – Suivi des fabrications chez les fournisseurs – Participation aux réunions hebdomadaires de l'équipe projet – Réception des soumissions – Établissement des TCO (Technique et Commercial) – Clarifications avec les fournisseurs et l'équipe projet –Négociations et contractualisation.

Novembre 2008 – Février 2012

SPIE/CAPAG – TECHNIDAS REUNIDAS

**AMOA Fonction : Consultant Claims Management Project EPC**

**Projet** : Projet MEDGAZ – Algérie ((3/4 du projet) et Espagne (1/4 du projet) – Station de compression gaz dont la valeur contrat initial était de 110 millions € et la valeur Tel Que Construit de 150 millions d'€.

**GEIE** : SPIE/CAPAG France et TECHNIDAS REUNIDAS Espagne.

**Réalisations : Prestation pour compte MOE** En appui direct au Project Manager (Projet débuté en juillet 2007) – Mes prestations ont consisté à protéger les intérêts contractuels & financiers du GEIE – Nombreuses modifications entre le FEED et l'évolution de la construction tout du long du contrat – **Ouverture de 162 dossiers claim** pour un engagement financier global **de 39 millions €** – Rédaction des dossiers & valorisation pour chaque évènement – Soutenance auprès du MOA et négociation.

Sur ce projet 162 dossiers constitués et traités, obtention d'une moyenne de 60% des montants claims ont été acceptés par le MOA et rémunérés sur le compte en banque du projet (soit 24 millions €)

Avril 2008 – Août 2008

METRO D'ALGER – INGEROP

**AMOA Consultant Contract Manager auprès du MOE Projet Algérie**

**Projet** : Construction du premier métro de Constantine – (contrat & avenants) 1<sup>ère</sup> tranche de 8,750 km et 11 stations (27 voitures)

**Réalisation** : Véritable challenge sur un projet de 320 millions € – Réajustement du planning passé de T0 + 27 à T0 + 47 – Analyse des causes et valorisation des conséquences financières et contractuelles – Alignement du contrat auprès du GEIE (Groupement d'entreprises Italie et Alstom) et application des clauses contractuelles notamment les pénalités.

Novembre 2007 - Août 2008

MAUREL & PRON Gabon

**Consultant Contract Manager**

**Projet** : Travaux des installations de production du champ d'Sonal, situé dans le bloc d'Omoueyi, aux abords de la ville de Lambaréné.

**Réalisation : Travaux de mise en production** – Lancement des dossiers d'appel d'offre Équipements & Particulièrement travaux – Véritable challenge où l'exécution des travaux se réaliseront sur des terrains difficiles d'accès et soumis aux intempéries – Génie civil – Structures métalliques – Électricité HT et BT – Instrumentation – capacités chaudronnées – Tuyauteries soumises – Vannes Soumises.

Mai 2007 – Février 2008

TSU PROJETS

#### **Ingénieur Marché de Travaux (Estimation APD Coûts Travaux)**

**Projet : Nucléaire – IMOURAREN Niger** (budget 1,200 Milliards) et TREKKOPJE Namibie.

**Réalisation :** Suite à l'étude de faisabilité et APS, le projet d'Imourarem est passé à la phase APD – Chacun des dossiers traités a été présenté au Client AREVA pour validation de la phase d'investissements des installations périphériques à la production d'uranium – Conception et estimation des travaux de l'aéroport, des routes d'accès au centre minier et à l'intérieur de la mine – Conception sur plans personnalisés et estimation de la base vie du personnel d'encadrement expatrié, Conception et estimation de la cité du personnel local soit 6.000 personnes – Estimation des poids et des volumes des matériels de process lourds (Étude de faisabilité) à transporter par voie maritime et routière au Niger.

**Projet Nucléaire – TREKKOPJE Namibie** – Estimation du coût des travaux d'adduction d'eau potable de la station de désalinisation au centre minier situé à 40 km et en traversant une zone désertique (30 millions €),

Août 2006 – Mars 2007

GEIE SOFREGAZ - SAIPEM

#### **Acheteur Sénior Équipements & Travaux**

**Projet :** Méthanier de Fos Cavaou – GEIE SOFREGAZ / SAIPEM France – Budget 459 millions €

**Objectifs :** Répondre à la défaillance du titulaire en poste – Travaux immobilisés sur le site de la construction.

**Réalisations :** Défaillance du titulaire en poste (dossiers pendants) Relance des fournisseurs et entreprises – Clarifications techniques – Alignements techniques – Tableau comparatif des offres (Technique et commercial) – Compte rendu de synthèse sur chaque lot – Meeting avec les clients internes pour investir chaque lot à une entreprise – Négociations – Rédaction des contrats.

**Travaux concernés ;** Structures métalliques – Pipes incendie en GRP DN 1400 à DN 600 – Matériels de transport pneumatique – Equipements process – Instrumentation & Contrôle/Cde – Gestion d'une faillite d'un Succcontractor.

Janvier 2005 - Juillet 2006

GEIE VEOLIA DEGREMONT

#### **Acheteur Sénior Équipements et Travaux**

**Projet :** Nitrification et dénitrification Seine Aval Achères – GEIE VEOLIA DEGREMONT - Plus importante station de traitement d'eaux fluviales en Europe en volume de traitement de flux.

**Réalisation :** En appui technique à l'équipe Project – Bureau d'Études - Prise en charge des dossiers d'études – Constitution des dossiers d'appel d'offres - Alignements techniques des offres - Tableau comparatif (Technique et commercial) - Clarifications techniques – Alignements des offres avec les clients internes - Compte rendu de synthèse sur chaque lot – Kick Off Meeting - Rédaction des contrats CCTP/CCGA.

**Travaux concernés ;**

Charpente métallique – Équipements tournants – Modules de grande envergure en matériau composite - Capacités chaudronnées – Contrôle/Commande – Travaux d'instrumentation – Tuyauterie industrielle - Vannes de régulation – Levage & Manutention – Diverses fabrications mécanosoudées spécifiques.

Mars 2003 – novembre 2004

SPIE/CAPAG SAIPEM Italie

---

### **Claim Manager Project**

**Projet :** OZ2 – Construction de 6 stations de pompage huile Hassid Messaoud Algérie – Contrat établi en deux phases de 3 stations avec réception intermédiaire.

**Réalisation :** A l'approche de la 1<sup>ère</sup> réception le GEIE prend conscience d'un retard de quatre mois par rapport au planning général de l'ouvrage – Justification de ce retard - Préserver la garantie bancaire contractuelle – Éviter les pénalités de retard – Constitution d'un dossier conséquent en reprenant tout l'historique des évènements.

- Identification des travaux non prévus au contrat (Audit sur le site)
- Constitution de dossiers de réclamation pour chaque évènement identifié,
- Collecte d'informations et de documents pour compléter les dossiers claim,
- Rédaction d'un mémoire « **Over Time** » pour valider notre mémoire.

En résultante : Le MOA acceptera l'argumentaire et nous octroiera 4 mois supplémentaires au planning et sans pénalité.

Septembre 2001 – Janvier 2003

OTV Nord (Groupe VEOLIA)

---

### **Expert Achats Équipements et Travaux**

**Projet :** Mises aux normes européennes Station de traitement des eaux usées Ville du Mans.

**Réalisation :** Appui au Project Manager et Direction des achats - Constitution des dossiers d'appel d'offres depuis la prise en charge des dossiers d'études - Sourcing des fournisseurs et des entreprises, Audit de certaines sociétés – Comparatif des offres (TCO technique et commercial) - Alignements et clarifications techniques – Négociations économiques et commerciaux - Rédaction des contrats et des Ordres de service - Assurer l'interface entre le BE – les Fournisseurs – les Subcontractor's et le Site Manager - Suivi de l'exécution des travaux en phase avec le Site Manager – Gestion des litiges.

**Travaux concernés :** Génie Civil – Structures métalliques - Équipements tournants – Modules en matériau composite - Capacités chaudronnées – Travaux d'instrumentation – Contrôle/Cde - Tuyauterie industrielle - Vannes de diverses fonctions - Fabrications mécanosoudées spécifiques.

### **FORMATION**

1981 – 1983 - Capacité en gestion d'entreprises (Équivalence DESS – 3<sup>ème</sup> cycle) Université Caen IAE.

1988 - Formation continue Ingénieur généraliste – CESI – Centre d'Études Supérieures Industrielles Aix-en-Provence.

---

### **Renseignements personnels**

Date de naissance : 17 juin 1954 - Nationalité : Française - Situation familiale : Marié deux enfants -

Loisirs : Association philosophique – Écriture – Lecture – Musique classique.

---