



Malika BOURENNANE

Formation

- PhD in Urban Planning, KTH Royal Institute of Technology, Stockholm, Suède, 2007
- Master of Science in Urban Planning, KTH Royal Institute of Technology, Stockholm, Suède, 2000
- Diplôme d'architecte, École Polytechnique d'architecture et d'urbanisme, Alger, 1996
- Project Management (PMP), Project Management Institute (PMI), USA, 2016
- LEED GA (Green Associate), USA, 2010

Compétences clés

- AMO & conduite d'opérations
- Programmation architecturale et technique
- Études de faisabilité, schémas directeurs
- Pilotage coûts / délais / qualité
- Coordination MOA / MOE
- Marchés publics (loi MOP, CCAG, DCE, CCTP)
- Conformité ERP / SSI / accessibilité
- Économie de la construction, coût global
- Performance environnementale (RE2020, HQE, LEED, BREEAM)
- BIM / AMO BIM (Revit, Navisworks)
- Gestion des risques
- Planification (MS Project)
- Reporting (Power BI)
- Outils bureautiques et techniques

Cheffe de projet senior AMO - Programmation, faisabilité, schémas directeurs, BIM, marchés publics

Île-de-France • 06 81 23 14 84 • mbourennane@gmail.com • linkedin.com/in/malika-bourennane

Cheffe de projet senior AMO, architecte-urbaniste, forte de plus de 15 ans d'expérience en France et à l'international, reconnue pour ma capacité à concevoir, structurer et piloter des projets complexes à forts enjeux, fédérer des équipes pluridisciplinaires et livrer des opérations exemplaires en qualité, coûts, délais et performance environnementale. Experte dans l'utilisation d'outils innovants pour anticiper et gérer les risques, et force de proposition pour optimiser les stratégies et maximiser la valeur pour le maître d'ouvrage.

Expérience professionnelle

Cheffe de projet senior AMO - Mott MacDonald France

Janvier 2017 – Juin 2025

Pilotage de projets complexes en assistance à maîtrise d'ouvrage dans les secteurs : culture & patrimoine, justice & sécurité, santé, sport & grands événements, transport, aménagement urbain & paysage, industriel & logistique, et data centres.

Culture & patrimoine

- Opéra national de Paris – Palais Garnier (2024 – 2025)** — 57 946 m², 35 M€, 2 054 places

Modernisation d'un ERP patrimonial classé en site occupé, avec maintien intégral des représentations. Programmation technique, arbitrages technico-économiques et coordination MOA/MOE/ABF. Projet livré conforme aux normes ERP, tout en préservant le patrimoine et en assurant la continuité d'activité.

Justice & sécurité

- Agence publique pour l'immobilier de la justice (APIJ) – Cité judiciaire de Cayenne (2022 – 2023)** — 8 196 m², 219 postes

Conception d'un équipement judiciaire performant en climat tropical et site urbain dense. Élaboration du programme fonctionnel et technique, préparation du DCE, intégration de solutions bioclimatiques et matériaux biosourcés. Projet validé et intégré harmonieusement dans son environnement urbain.

- APIJ – Centres pénitentiaires (2020 – 2023)** — 31 500 à 50 000 m², 50 à 250 M€

Pilotage complet de la conception-réalisation, AMO BIM et stratégie industrielle incluant la préfabrication. Obtention des DUP, intégration des objectifs de durabilité et de maintenance, objectif d'encellulement individuel atteint et 60 000 h d'insertion réalisées.

Santé

- Centre hospitalier universitaire (CHU) (2019 – 2020)** — Modernisation d'un plateau médico-technique et construction HQE. Programme fonctionnel, coordination MOA/MOE, intégration environnementale.

- Hôpital de proximité – France (2018 – 2019)** — Étude de faisabilité, élaboration du programme technique et estimation budgétaire validés par le maître d'ouvrage, permettant le lancement de la conception.

Technologies & data centres

Data Centre – Suède (2018) — Projet de conception et construction d'un centre de données de grande capacité, intégrant des exigences élevées en matière de sécurité, de performance énergétique et de durabilité (objectif de certification environnementale). Mission d'AMO couvrant la programmation technique, la coordination des intervenants, la gestion des risques et le suivi qualité/coûts/délais, dans un contexte international et multiculturel.

Transport

- SNCF – Portefeuille rhodanien (2020 – 2021)** — 100 bâtiments, 56 000 m². Schéma directeur multisite intégrant conformité réglementaire, performance énergétique et valorisation d'actifs. Diagnostics complets, scénarios hiérarchisés et plan d'investissements validé.

Sport & grands événements

- Paris 2024 – Infrastructures sportives et logistiques (2021 – 2023)** — Mise en conformité et adaptation aux standards olympiques/paralympiques, coordination technique et suivi des délais, garantissant la livraison dans les temps pour les épreuves.

Soft-skills

- Leadership
- Sens de l'initiative
- Rigueur et organisation
- Esprit d'analyse et de synthèse
- Capacité à fédérer
- Adaptabilité
- Gestion du changement
- Communication claire
- Négociation
- Orientation résultats
- Décision en contexte complexe
- Ouverture culturelle

Outils

- Revit, AutoCAD, Navisworks
- Pack Office, MS Project
- Power BI, outils de suivi de projet

Langues

- Français : Bilingue (C2)
- Anglais : Bilingue (C2)
- Suédois : Bilingue (C2)
- Arabe : Bilingue (C2)
- Espagnol : Niveau intermédiaire (B1)

Centres d'intérêt

- Innovation (BIM/AMO BIM, data projet)
- Durabilité urbaine (RE2020, bas-carbone, économie circulaire)
- Développement (réponses AO, partenariats)

Références

- Références disponibles sur demande.

- **Paris 2024 – Mobilité et accessibilité (2021 – 2023)** — Intégration des flux spectateurs et athlètes dans les plans de transport et d'accessibilité, assurant fluidité et sécurité pendant l'événement.

- **Stade Lusail – Audit FIFA (2021 – 2022)** — 88 966 places, 705 M€. Audit stratégique d'un ouvrage phare FIFA : identification de plus de 40 points critiques et recommandations en gouvernance, gestion des risques et BIM, renforçant le pilotage global et la performance opérationnelle.

Urbain & paysage

- **Abu Dhabi – 30 parcs urbains (2018 – 2020)** — Coordination pluridisciplinaire et choix de matériaux écoresponsables pour un programme multi-sites. Délais et budgets respectés, avec des objectifs environnementaux atteints.

Cheffe de projet AMO - AEB (Qatar, EAU, Koweït, Arabie saoudite)

Novembre 2006 à novembre 2016

Pilotage de projets complexes en assistance à maîtrise d'ouvrage dans les secteurs : sport, transport, industriel & logistique, aménagement urbain & paysage, militaire et aéroportuaire, pour des maîtrises d'ouvrage publiques et privées, dans des environnements multiculturels et à forts enjeux techniques.

Sport

- **Stade Al Thumama – Coupe du Monde FIFA 2022 (2014 – 2016)** — 120 000 m², 44 400 places, 315 M€. Direction d'équipes pluridisciplinaires et intégration des exigences FIFA/ERP pour un stade à forte visibilité culturelle. Projet livré conforme aux standards internationaux, accueillant 8 matchs dont un quart de finale.

Transport

- **Doha Metro – Gold Line (2013 – 2016)** — 32 km, 3,2 Md\$. Vérification de conception, suivi des normes et coordination multi-acteurs pour garantir interopérabilité et conformité technique. Projet livré dans les délais, avec un haut niveau de qualité et de sécurité.
- **Orbital Highway – Qatar (2012 – 2015)** — 50 km, 2,86 Md\$. AMO qualité et conformité sur un axe autoroutier stratégique, assurant le respect des standards et des délais.

Industriel & logistique

- **Port de Mubarak Al Kabeer – Koweït (2010 – 2014)** — 1 161 ha, 24 quais, 8,1 M EVP/an, 2,95 Md \$. Programmation logistique et industrielle d'un hub portuaire stratégique. Schéma directeur validé, constructibilité et performance capacitaire sécurisées.
- **Complexe industriel et logistique – Qatar (2011 – 2012)** — 450 ha. Définition du programme fonctionnel, études de capacité et intégration logistique/transport. Projet approuvé et appels d'offres lancés conformément au calendrier

Urbain & paysage

- **Corniche de Doha – Aménagement urbain (2009 – 2010)** — 7 km de front de mer. Coordination d'urbanistes, paysagistes et ingénieurs pour la requalification d'un axe emblématique. Intégration des contraintes maritimes et de circulation, validation du concept et sécurisation du phasage des travaux.

- **Master Plan South Jeddah – Arabie saoudite (2012 – 2013)** — 5 200 ha. Pilotage de l'étude de faisabilité pour la municipalité de Djeddah, incluant coordination technique, environnementale et socio-économique. Plan directeur validé et feuille de route adoptée.

Militaire/Défense

- **Camp militaire ISF – Qatar (2008 – 2009)** — >330 bâtiments, 306 000 m². Élaboration du plan directeur et coordination inter-lots pour un complexe militaire complet intégrant logements, infrastructures de formation et équipements logistiques. Projet optimisant l'implantation fonctionnelle et garantissant la conformité aux standards de sécurité.

Aéroportuaire

- **Extension aéroportuaire – Qatar (2007 – 2008)** — Assistance technique et coordination multi-lots pour l'agrandissement d'une infrastructure aérienne stratégique. Mission ayant assuré la compatibilité des nouvelles installations avec les opérations existantes et le respect des délais critiques liés à la mise en service.