



SÉBASTIEN WAGNER

Chef de projet AMOA

COMPÉTENCES

Culture de la **transformation digitale**
Management **transversal**
Méthodologie projet **Agile**
Approche centrée **Métier/Client**
Amélioration continue
Animation d'ateliers **collaboratifs**
Communication **écrite et orale**

SAVOIR-ÊTRE

Favoriser un **bon climat de travail** grâce à l'**écoute active** et l'**entraide**
Promouvoir des **technologies innovantes** (IA/RPA)
Coordonner les étapes de réalisation d'un projet : planification, exécution et assistance
Impliquer toutes les parties prenantes dans une démarche constructive basée sur l'**intégrité**

LANGUES

Anglais **opérationnel** (B2)
Espagnol (A2)

INFORMATIQUE

Bureautique : **PACK OFFICE 365** (EXCEL, PPT, MS PROJECT, SHAREPOINT)
RPA/IA : **UIPATH, BLUEPRISM, OCR**
Outils BI : **SAP BUSINESS OBJECTS**
Testing et backlog : **JIRA, MANTIS, SQUASH, EASYVISTA**
Collaboratifs : **SHAREPOINT, SLACK**
Kanban : **TRELLO**
Vidéo : **CAMTASIA**

CONTACT

☎ 06 87 72 22 19
🏠 78420 CARRIERES-SUR-SEINE
✉ sebastienwagner@hotmail.com
🌐 [linkedin.com/in/sebastien-wagner](https://www.linkedin.com/in/sebastien-wagner)

CENTRES D'INTÉRÊT

Trail running
Escalade

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE L'INDUSTRIE - Service du Numérique
Chef de projets et applications numériques | Depuis Février 2022

- Identification de **processus** éligibles à **transformation** (POC, benchmark)
- **Collecte** et **formalisation** dans un cahier des charges des **besoins** (fonctionnalités, impacts et délais) et **enjeux** Métier (objectifs + ROI) via des ateliers d'**idéation**
- Co-rédaction des **SFG** avec la MOE
- **Préparation** et **pilotage** des phases de **recette fonctionnelle** et de **déploiement** (cahier et exécution des tests, gestion des environnements, MEP, VABF)
- Rédaction et actualisation des **userguides**, des **modes opératoires**, **animation des sessions de formation**, production des **KPIs**, **support utilisateur**, **MCO**
- **Coordination transversale des parties prenantes** (MO/Métier/Editeurs/Prestataires), animation des **instances** de direction (COPRO, COPIL..)
- **Actions de communication** au sein du secrétariat général (ressources humaines, logistique, immobilier, informatique...): **animation de stands**, **présentations**

ASSOCIATION POLARIS 14 - Accompagnement de personnes en demande d'asile
Responsable des cours de Français (bénévolat) | Septembre 2020 - Décembre 2021

- **Animation** et conception des cours
- Recrutement et **formation** des animateurs bénévoles

BNP PARIBAS CIB - Département Commodities Finance
Responsable de projet | Novembre 2006 - Août 2019

Conception et déploiement de transformations fonctionnelles et technologiques pour les SI transactionnels et collaboratifs du Middle/Back (70 collaborateurs) :

- **Cadrage** : recueil et analyse des besoins Métiers, études de **faisabilité** et des **impacts**, **business case**, **chiffrage**, **planning prévisionnel** et **livrables**
- **Recette** : stratégie, rédaction du cahier, run et suivi (Quality Center)
- Accompagnement au **changement** (approche **Lean** - plans d'amélioration, ateliers **problem solving**, **user stories**, **formation** des équipes)
- **Reporting** : production de rapports multidimensionnels, **KPI** et **dashboards** pour améliorer les processus décisionnels (via **Business Object**)
- **Support** utilisateur et maintenance opérationnelle, suivi des incidents (**JIRA**)
- Réalisations en mode **Agile** (sprints, backlog product et feedback loop, daily scrum):
 - **GED** : numérisation de **127 armoires d'archives** soit 600 mètres linéaires (**OCR**)
 - déploiement d'un **RPA** sous **Blueprism** : **ROI à deux ans de 25%**
 - développement d'un **outil de workflow** reprenant toutes les étapes transactionnelles sous format numérisé (VBA) et interfacé avec **Sharepoint**
 - mise en place de la **signature électronique** et de la ségrégation des **paiements**
- **Veille réglementaire** (**IFRS9, GAFI, FATCA, TRACFIN**)
- **Management** hiérarchique (3 ressources) et staffing

ACCENTURE

Ingénieur d'études | Mars 2001 - Février 2006

- **Refonte** d'un SI existant chez **CREDIT LOGEMENT** : estimation des charges, suivi de l'avancement
- **Migration** des données clients chez **SFR** (15 millions d'abonnés) : formalisation des besoins, conceptions fonctionnelles, pilotage de la relation client et des plans de tests, suivi des évolutions/anomalies, contrôle qualité (audit et kpi)
- **Déploiement** d'un SI chez **AGF-ALLIANZ** : rédaction des spécifications fonctionnelles, développement des interfaces (Oracle Warehouse Builder)

FORMATION

MASTER 2 EN MANAGEMENT, DIGITAL, GREEN & SOCIAL
ESI Business School | 2019 - 2020

MASTER DE FLE (FRANCAIS LANGUE ÉTRANGÈRE)
Université Paris III Sorbonne Nouvelle | 1998 - 1999