



DIRECTEUR DE PROGRAMME & ARCHITECTE D'ENTREPRISE | STRATÈGE EN DIGITAL – INDUSTRIE 5.0

PROFIL EXÉCUTIF

- Directeur de Programme ERP et Architecte d'Entreprise, j'accompagne les organisations dans leur transformation digitale à grande échelle, de la conception d'architectures d'entreprise à la gouvernance IT intégrée et à la mise en œuvre de SAP S/4HANA.
- En tant que Data Archiving Lead pour MBDA, j'ai ainsi contribué à la modernisation du SI Groupe dans le cadre du programme IMPACT 2.0 (Data Migration) du groupe vers SAP S/4HANA, en assurant la continuité numérique des données, la conformité réglementaire, et les standardisation, harmonisation et modélisation des processus.
- Spécialiste de la data strategy, de la migration cloud et du legacy decommissioning, j'intègre innovation et excellence opérationnelle, durabilité et design centré sur l'humain au cœur des trajectoires vers l'Industrie 5.0 dans des environnements complexes et matriciels.
- Leader collaboratif international (missions sur plusieurs continents), ma vision éthique et responsable du digital favorisent la création de valeur durable, l'engagement collectif et l'excellence opérationnelle.
- Cela me permet de conduire feuilles de route numérique et alignement stratégique IT-Business pour assurer cybersécurité, conformité réglementaire et excellence opérationnelle, tout en plaçant la donnée, la performance et la durabilité au cœur de la stratégie.

JEAN-FRANÇOIS BARDET

+33 6 85 89 55 54

jfbardet@hotmail.fr

Paris

<https://www.linkedin.com/in/jfbardet>

DOMAINES D'EXPERTISE CLÉS

Transformation digitale

Gouvernance IT

Architecture d'entreprise

SAP S/4HANA

Data Governance

Cybersécurité

Leadership transformationnel

Conduite du changement

LANGUES & MOBILITÉ INTERNATIONALE

- Français: natif
- Anglais courant professionnel)
- Expérience internationale :
Europe, Asie, Océanie, Afrique
- Mobilité :
Europe & Amérique du Nord

FORMATION & ACCREDITATIONS

**Master of Science en gestion
des Systèmes d'Information**

*Florida Institute of Technology
Melbourne (FL, USA)*

**Ingénieur en conception de
Systèmes d'Information**

EISTI – Cergy

Formateur

Excelia, Paris

Formateur Consultant Digital

Excelia – Paris

TOGAF 9.1 1&2

IBM Training – Noisy

Business English

British Council – Singapour

PERSONNALITÉ

**Transformation mindset | Vision Stratégique | Analyse Structurée | Leadership
Adaptatif et Résilient | Communication Empathique | Curiosité et Approche
Centrée sur l'Humain | Leader collaboratif | Attitude Positive et Orientée Solutions**

RÉALISATIONS MARQUANTES

DIGITPME Société de conseil | Paris depuis juil. 2001

Visionnaire, Stratège en Transformation Digitale | Fondateur

Savoir-faire clés :

- ✓ Approche holistique et systémique des architectures d'entreprise et des SI.
- ✓ Intégration des nouvelles technologies, des cadres réglementaires et des bonnes pratiques. marché
- ✓ Customisation de frameworks de qualité, de gouvernance et de transformation.
- ✓ Acculturation digitale, accompagnement au changement, formation et coaching des équipes
- ✓ Pilotage de programmes à grande échelle et coordination de transformations complexes.

Résultats/Outcomes:

- ✓ Objectifs stratégiques atteints ou dépassés sur les dimensions budget, délais et qualité.
- ✓ Forte contribution à la durabilité, à la résilience numérique et à la valeur business des organisations accompagnées.

Des transformations concrètes, mesurables et alignées sur la stratégie d'entreprise:

MBDA | Le Plessis-Robinson (depuis mars 2022)

Transformational Lead – Smart Data Archiving (JiVS & SAP)

- Pilotage de la stratégie d'archivage intelligent des données (JiVS) pour la transformation SAP ECC6 vers S/4HANA SI Groupe de MBDA garantissant continuité numérique, conformité RGPD et standardisation des processus.
- Conçois l'architecture d'entreprise de la joint-venture en initiant les capacités Enterprise-Architecture-as-a-Service (EAaaS) et *Data Governance* (organise la création d'un *Data Governance Committee*: alignement avec la vision de transformationnelle du groupe CEO.

DigiTPME



JEAN-FRANÇOIS BARDET

+33 6 85 89 55 54

jfbardet@hotmail.fr

Paris

<https://www.linkedin.com/in/jfbardet>

**MOTS CLEFS
TECHNIQUES ET
METIERS**

TECHNOLOGIES & SOLUTIONS :

Plateforme JiVS IMP

SAP ECC / SAP S/4HANA

Décommissionnement SAP
Archivage intelligent

Data Archiving

Migration de données

Systèmes Legacy

Gestion du cycle de vie des
données (Data Lifecycle
Management)

Information Lifecycle Management

Authorized Single Source of Truth

Rétention des données

Accessibilité et traçabilité des
données historiques

Gouvernance des métadonnées

Intégrité et cohérence des
données

Sécurité des données / auditabilité
/ conformité IT

Continuité numérique et
opérationnelle

Optimisation des coûts
d'exploitation et rationalisation du
paysage applicatif

DigiTPME

Page 2 18 octobre 2025

Université Paris-Saclay, Aston et FITEC | Paris, Lille (2019-23)

Enseignant-Chercheur en Transformation Digitale et Architecture d'Entreprise

Concepteur et animateur de formations:

- Niveau Master 2 : sur les bonnes pratiques d'architecture SI et transformationnelles
- Favorisant l'acculturation et la montée en compétences de futurs auditeurs et consultants sur la cybersécurité fonctionnelle et opérationnelle,

Post Telecom, Gouvernement du Luxembourg | Luxembourg (2019-20)

CDO & Architecte d'Entreprise

- Mission d'audit et d'analyse du SI actuel **eSanté** : Élaboration et présentation du rapport d'audit stratégique, garantissant: conformité, fiabilité et performance du SI gouvernemental.

BASF–Tech Mahindra | Ludwigshafen, Allemagne (2019)

PMO/Enterprise Architect

- Chargé de la **réinvention du système applicatif global Bespoke** (BASF)
- Pilotage des initiatives de **rationalisation et de consolidation** du paysage applicatif mondial, intégrant des pratiques **Agile et DevOps** pour renforcer la performance, la cohérence et la maîtrise des coûts opérationnels.

Bouygues Télécom | Meudon la Forêt, France (2017-2018)

CDO/Architecte d'Entreprise

- Définition et pilotage du schéma directeur du SI Entreprises, fondé sur une analyse de maturité technologique et l'optimisation des architectures existantes, afin d'assurer cohérence, performance et alignement stratégique.

Etisalat Nigéria | Lagos, Nigeria (2016-17)

CDO/Chief Enterprise Architect & Transformation Lead – CRM Digital Innovation

- Pilotage de la transformation CRM digitale d'Etisalat Nigeria, alliant innovation, gouvernance IT et conformité réglementaire, sur la base du gap assessment que j'ai conduit sur l'offre Huawei.

Saudi Telecom Company Solution | Riyadh, Arabie Saoudite (2016)

Program Manager/Enterprise Architect

- Élaboration des roadmaps d'architecture SI alignées sur la stratégie de fusion ICT/FAI et l'évolution du système cible

Ericsson | La Paz Bolivie,(1996-97) | Atlanta USA (1997) | Alger Algérie (2008, 2015)

Business Analyst | Prime Integrator Manager | Enterprise Architect

- Conception et intégration d'architectures SI sécurisées (ISO 27001, SOC 2) pour des opérateurs télécoms (Entel, Djazzy et Ooredoo) à l'échelle internationale

Huawei-Maroc Telecom | Rabat, Maroc (2014)

Directeur de projet

- Gestion des partenariats technologiques Huawei/Maroc Telecom et alignement des solutions s sur les besoins métiers et techniques.

S2E | Nantes, France (2013)

Urbaniste SI

- Implémenta3tion du framework TOGAF pour la structuration de la gouvernance SAP et l'urbanisation du SI de S2E, filiale SG, BNP Paribas, HSBC et AXA.

HP Enterprise Service APAC | Singapore (2011-12)

Pre-Sales Enterprise Architect

- Gestion de portefeuilles de projets SI majeurs (>40 M USD) tels Telkomcel, Telekom Malaysia, Gouvernement de Malaisie, RIL et NatSteel.

JRI Maxant| Argenteuil, France (2008-10)

Responsable Service Client

- Contribution à la digitalisation des solutions de traçabilité des températures) (IoT, Cloud, IA) de la chaine du froid (sang, viande) pour optimiser performance et innovation ex. APHP.

Mobilis | Auckland, Nouvelle Zélande (2004-07)

Business Analyst

- Pilotage du changement et de projets internationaux (Afrique, Moyen-Orient, Asie SE) pour le développement de l'éditeur télécom prepaid on-line Mobilis

VISION ARCHITECTURALE GLOBALE SI



JEAN-FRANÇOIS BARDET

+33 6 85 89 55 54

jfbardet@hotmail.fr

Paris

<https://www.linkedin.com/in/jfbardet>

**MOTS CLEFS
STRATÉGIQUES / DE
TRANSFORMATION**

TRANSFORMATION & INNOVATION:

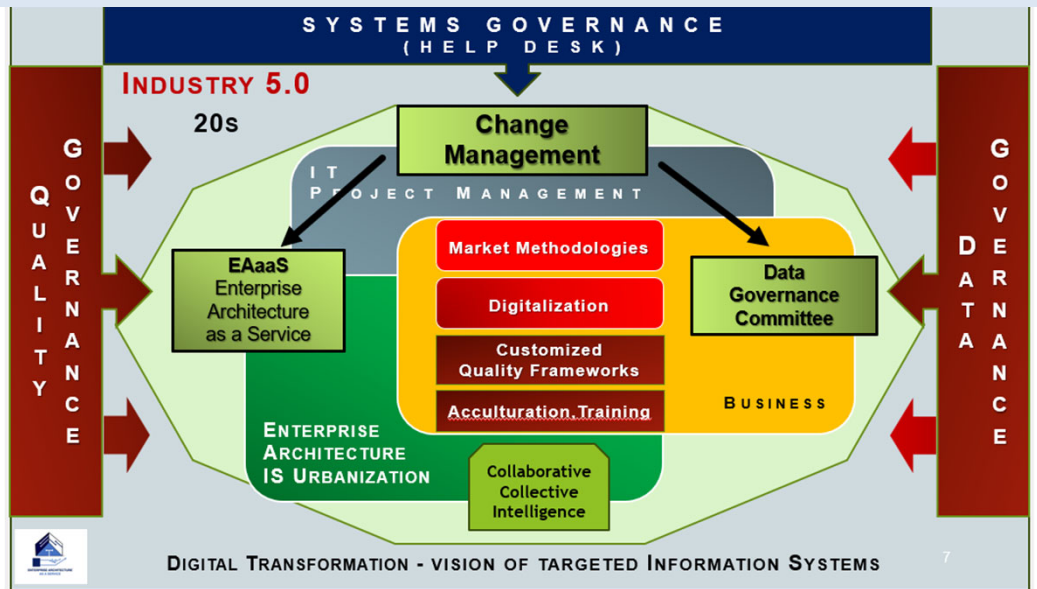
- Transformation digitale
- Modernisation systèmes Legacy
- Stratégie de modernisation IT
- Architecture d'entreprise
- Gouvernance et durabilité numérique
- SI unifié et harmonisé
- Enterprise Architecture as a Service (EAaaS)
- Gouvernance IT / Data
- Governance Framework

MÉTHODOLOGIES & GOUVERNANCE:

- Gouvernance de projet / PMO
- Gestion du changement
- Gestion des risques et conformité réglementaire
- Conformité RGPD/ITGC/ISO 27001
- Politique de sécurité des données
- Excellence opérationnelle / Amélioration continue
- Méthodologies Agile / DevOps
- Pilotage par les KPI / KSF

COMPORTEMENTAUX ET VALEURS:

- Leadership collaboratif et transformationnel
- Gestion des fournisseurs
- Communication claire / Collaboration interculturelle et internationale
- Esprit d'équipe et transversalité
- Prise de décision stratégique
- Orientation résultats
- Esprit d'analyse et de synthèse



LEADERSHIP & IMPACT HUMAIN

Mentor et catalyseur d'innovation, je favorise la montée en compétences des équipes et l'adoption d'une culture digitale responsable.

Leadership collaboratif & inclusif fondé sur : confiance, cocréation, valorisation des talents

ILLUSTRATION DE QUELQUES COMPÉTENCES

Stratégie d'Architecture & Alignement Métier (ex. BASF)

Élaboration et déploiement de stratégies d'architecture SI modulaires et évolutives, assurant l'alignement permanent entre vision d'entreprise, innovation technologique et performance opérationnelle.

Leadership Transformationnel | Conduite du Changement (ex. Bouygues Telecom)

Animation et fédération d'équipes pluridisciplinaires autour d'objectifs communs, avec une forte capacité à mobiliser, inspirer et accompagner la transition vers de nouvelles architectures et modèles digitaux.

Intelligence Artificielle & Innovation Responsable (ex. JRI Maxant)

Vision stratégique de l'IA et de l'IOT comme levier de transformation et d'innovation durable, intégrant l'analyse des risques, la gouvernance éthique et l'impact sur la performance organisationnelle.

Architecture d'Entreprise & Gouvernance (ex. S2E)

Maîtrise de la modélisation et de la conception d'architectures d'entreprise selon les standards TOGAF, ArchiMate et Zachman, garantissant cohérence, interopérabilité et gouvernance des systèmes.

Communication & Influence Stratégique (ex. Etisalat Nigéria)

Excellentes aptitudes à la communication exécutive et à la gestion des parties prenantes multiculturelles, facilitant la prise de décision, l'adhésion et la co-création autour de la stratégie numérique.

Sécurité, Résilience & Durabilité Numérique (ex. MBDA)

Expertise dans les normes de sécurité et de gouvernance des données (ISO, SOC, GDPR), visant à construire des environnements technologiques fiables, résilients et durables.

EXPERTISE ET EXPERIENCE INTERNATIONALES

