



**Jean-Luc Arnoult**  
06 59 83 02 92  
jlarnoult@proton.me

### VALEURS ET SOFT SKILLS

- Esprit d'équipe, développement de l'autonomie, solidarité
- Capacité à prendre de la hauteur
- Empathie, intelligence émotionnelle
- Persévérance
- Inspirer confiance, fédérer

### HARD SKILLS

- Établir un diagnostic, une stratégie
- Mettre en œuvre une dynamique d'intelligence collective
- Préserver les forces de l'existant
- Maintenir la cohésion et faire grandir un collectif

### FORMATIONS

- Ecole polytechnique (X91)
- Ponts et chaussées (PC96)
- Leadership Suez University (2001)
- Certification Coach & Team coaching individuel, d'équipe et d'organisation (2011-2012)
- MOOC management responsable Laval Université Québec (2023)

### LANGUES

- Anglais professionnel
- Allemand courant

### INTERETS PERSONNELS

- Mentorat de jeunes diplômés programme Peer-Mentoring de WAO école nouvelle génération (2018 – 2020)
- Chorale Vox Hominis, danse swing
- Course à pieds : trails ETC (12 km 1500 D+) Besançon (22km 600D+)... inscrit au Semi et Marathon de Paris 2026

## Manager RH services publics

Développer, motiver, structurer les équipes de votre organisation

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

**2024-2025** : engagements associatifs **CAMI Sport et Cancer** - levée de fonds 5k€, **Shake That Swing** – organisation et participation à des festivals

**2022-2023** : **Consultant** pour **Lulu Dans Ma Rue**, plateforme d'insertion de l'ESS - construction d'une méthodologie pour adresser le marché des seniors, pour **Emmaüs Défi** étude d'opportunité pour établir un reporting

**2019-2020** : **Consultant** pour le service Personal development & Learning d'un **Groupe Telecom B2B** – diagnostic budgétaire, conception, mise en place d'une gouvernance, en anglais (périmètre Egypte, Inde, Europe, USA)

**2016-2018** : **Directeur Ressources Humaines** pour un **Courtier en assurances**, spécialisé en protection sociale (370 personnes, CA 42 M€)  
- **membre du CODIR, président du CE** : modification des horaires de travail de la plateforme de gestion (200 personnes)  
- **coach** auprès du dirigeant dans le cadre d'une transmission familiale, constitution d'une équipe de direction (8 membres) - conception, animation des séminaires

**2014-2015** : **Coach** pour une **Ecole de formation technique** (1000 personnes, 40 encadrants, 130 M€) fédération de l'encadrement en situation de crise face aux enjeux de développement international

**2014** : **Formateur** pour la BU Industry d'un **Groupe international de gestion de l'énergie** Leading People Through Change des 50 ambassadeurs de la Strategy CONNECT

**2013** : **Consultant** pour un **EHPAD médicalisé** (120 résidents, 100 collaborateurs) : Elaboration et mise en œuvre d'un projet d'amélioration de la qualité de service aux résidents, de la qualité de vie au travail (réduction absentéisme) et de maîtrise des coûts (-10%)

**2011-2012** : **Consultant** pour une **PME Web marketing** (CA 4M€, 40 personnes) labellisée Oseo Excellence : élaboration et mise en œuvre du projet d'atteindre 10M€ de CA en vue de la cession de l'entreprise

**2009-2010** : **Directeur BU Nouveaux Métiers** pour **Lyonnaise des Eaux**  
- séminaires TOP30 de la DG, élaboration d'offres innovantes  
- **PDG d'e-GEE**, SI clientèle sur le marché des régions - 5 administrateurs, 3 actionnaires, CA 4 M€, R&D 1M€, 40 employés  
- **Administrateur d'Ondeo System**, suivi des partenariats industriels

**2004-2008** : **Directeur Alsace, Franche Comté** pour **Lyonnaise des Eaux** - CODIR de 12 cadres, 300 collaborateurs, CA 50M€, CAPEX 3 M€/an réorganisation, mobilisation des 70 encadrants, pilotage de l'activité, développement commercial

**1999-2004** : **Chef d'agence territoriale Essonne** pour **Lyonnaise des Eaux**  
- management opérationnel/commercial des contrats avec les collectivités et industriels CA 20 M€, développement de l'activité travaux de 1 à 2 M€/an, 50 collaborateurs  
- responsabilité fonctionnel du déploiement de l'ordonnancement

**1996-1999** : **Responsable bureau d'études Essonne** CA 2M€ pour **Lyonnaise des Eaux**