




**Florence COLLIN COMPAS**  
**Poste de direction ou de conseil**

80 avenue La Bruyère 91420 Morangis  
 fcollin.compas@free.fr   
 06 95 27 12 60

**Des Compétences**

- Management
- Animation de réseaux
- Analyse et rédaction
- Force de propositions : conception de stratégies, plan d'actions
- Accompagnement au changement
- Gestion de projets complexes
- Dialogue et co-construction
- Ecoute et imagination

• Depuis **2017 Responsable du Pôle Accompagnement des associations départementales (112) et des délégations régionales (11)**, au sein de l'Association Nationale des Restos du Cœur,

- *Management de la direction et Animation du réseau des associations départementales pour déployer l'action sociale menée au quotidien*
- *Conduite des stratégies nationales et accompagnement aux changements*
- *Elaboration de plans d'actions, suivi de projets, suivi budgétaire*
- *Gestion de la vie statutaire et des gouvernances associatives*
- *Impulsion pour la montée en compétence des équipes bénévoles et salariées : élaboration de parcours de formation ; formatrice ; conception d'outils, professionnalisation des pratiques ; animations à distance (webinaires...)*
- *Développement de partenariats, recherche de financements*
- *Gestion des crises (dont covid), médiation*
- *Suivi de l'activité et du climat, indicateurs et études qualitatives*

• **2010-2017 : Chef du service « Gestion du Parcours des bénéficiaires et Ingénierie Sociale »** EPIDE - **Etablissement Public d'Insertion dans l'Emploi** / Education et insertion des 18-25 ans, 20 centres de formation

- *Participation à l'élaboration de la stratégie des centres de formation*
- *Conception et mise en œuvre de l'offre de service :*
  - *Recrutement et Parcours de formation à la citoyenneté et l'insertion*
  - *Politique médico-sociale pour lever les freins à l'insertion*
- *Conceptrice de formations et formatrice, élaboration d'outils digitaux,*
- *Animation de réseaux (directeurs, infirmiers, assistants sociaux...)*
- *Pilotage d'études sociologiques et évaluations des actions*
- *Développement de partenariats*
- *Production de contenus pour la communication interne et externe*

• **2008 - 2010 : Congés parental**

• **2003 - 2007 : Responsable Insertion Territoriale au Conseil Départemental des Yvelines-78 - Secteur dit Semi-rural (101 communes)**

- *Analyse des besoins du territoire, élaboration de schéma directeur et plans d'actions, à destination des personnes en minima sociaux*
- *Développement de l'offre d'insertion : de l'appels à projets au suivi des actions mises en place avec la décentralisation du RMI*
- *Attribution de subventions aux partenaires et veille sociale (innovations)*
- *Pilotage et animation du Fond de Solidarité Logement*
- *Appui aux équipes médico-sociales et aux élus du secteur*

• **2000 - 2003 : Chargée d'Étude, Cabinet d'Audit Politiques Publiques au sein de AFC/IFAC**

- *Evaluation de politiques publiques et audits de fonctionnement (services, associations)*
- *Accompagnement de collectivités (diagnostic et conseil) dans des dispositifs co-financés (Politique de la ville, CAF...)*

• **1998 – 2000 : Responsable des équipements Jeunesse (15-25 ans) en Zone Urbaine Sensible**, Mairie de Colombes (92)

- *Gestion des équipements, management d'équipe, développement de projets, suivi budgétaire, communication*

• **1998 (6 mois) : Animatrice « Enfance/Jeunesse et Actions Internationales »** à la délégation 78 Caritas France/Secours Catholique

• **De 1991-97 : Animatrice et Directrice de centres de loisirs-Fresnes (94)**

**FORMATION INITIALE**

**1997 : DESS de Développement Social Urbain** Université d'Evry

**1996 : DEA d'Ethnologie/Sociologie en Anthropologie Urbaine Europe**, Paris X

- *Maîtrise et Licence Ethnologie*
- *DEUG de Sciences Humaines et Sociales, à Paris X -Nanterre*
- *BAC Sciences Economiques Sociales*

*Titulaire du Brevet d'Aptitude aux Fonctions d'animateur (BAFA) Permis B*

**EN FORMATION CONTINUE**

- ✓ *Management et prévention des Risques Psycho Sociaux (RPS)*
- ✓ *Outils de co-construction*
- ✓ *Techniques de coaching en formation*
- ✓ *Impulser l'innovation -Cegos*
- ✓ *Outils numériques (teams, SharePoint...)*
- ✓ *2021-2023 Formations Fabrication artisanale du papier et papier d'art*
- ✓ *2022 Formation d'Art thérapeute au CCE de l'Hôpital St Anne à Paris*

**MAIS AUSSI...**

- ✓ *Artiste plasticienne, Instagram FloCC\_leslarmesdu papetier*
- ✓ *Engagements bénévoles*
- ✓ *Investissement en Tiers lieux*
- ✓ *Voyages, randonnées*