



## Directeur administratif et financier, DAF, CFO

### Gilles de GOUYON

+ 33 6 83 81 80 74

gdegouyon@yahoo.com

linkedin.com/in/gillesdegouyon

- Financier au service du business , expert de la transformation, maîtrisant à la fois les réflexes de l'industrie et des services, je veux aider une start-up ou une société de taille intermédiaire à passer un cap de croissance grâce à mon expérience en gestion des hommes, structuration des fonctions support et pilotage de projets IT.
- Mon approche :
  - ✓ Alignement de l'organisation avec les objectifs stratégiques
  - ✓ Sécurisation du business par la définition et l'optimisation des process
  - ✓ Gains d'efficacité avec la mise en place de nouveaux outils
  - ✓ Accompagnement des membres de mon équipe
  - ✓ Développement de la culture financière et animation constructive des cycles prévisionnels et budgétaires

### Expériences

Depuis Fév. 23 **EvidenceB**, Paris. CFO d'une start-up dans l'IA



Activité : start-up lançant un logiciel SAAS utilisant l'IA pour personnaliser le parcours

éducationnel des lycéens. Gestion de la société sur les périmètres DAF, DRH et direction Juridique.

Structuration des process avec notamment mise en place de nouveaux logiciels en compta (Pennylane), gestion de trésorerie (Agicap), gestion RH (Lucca). Suivi hebdomadaire de la trésorerie. Relations bancaires et signature de nouveaux prêts.

Chef de projet sur les réponses à de nouveaux projets & recherche de subventions => appels à projet (AAP) et marchés publics lancés par France 2030 et/ou la BPI ou la Commission européenne. EvidenceB a notamment été choisi en juillet 2025 dans le cadre de l'AAP sur le développement de l'IA generative pour être le leader en 2026-2028 du développement de l'IA dans la verticale métier « éducation ».

Jan 23- Juil 24 **OledComm**, Vélizy. Mission de DAF à temps partagé



Dans une start-up tech spécialisée dans la communication par ondes lumineuses, préparation d'une levée. Travail avec la banque d'affaires Largillière Finance. Préparation du BP & des decks de présentation. Rendez-vous avec banques et investisseurs. Fonds trouvés : 12 M€

Participation au Business development aux Etats-Unis d'une nouvelle activité utilisant en licencing la technologie Oledcomm dans le monde des jeux video.

fin 2022 **MyGardenLoft**, Locminé. Mission de réorganisation des process financiers dans une PME.

2020-2023 **Professeur à HEC Paris** en Management de la Performance

Cours donnés en master en français et en anglais sur le reporting, les enjeux du contrôle de gestion, les indicateurs financiers ou RSE, la cartographie des risques, les prix de transfert et l'alignement avec la stratégie.

2019 - 2022 **Projet entrepreneurial dans l'IoT : société Leasia / Waviot**



Activité : Objets connectés, maîtrise des consommations Eau/Energie, RSE.

Lancement en mode start-up d'une nouvelle activité dans la maîtrise des dépenses énergétiques et le leasing d'objets connectés pour réduire la consommation d'eau et d'énergie.

2007 - 2018 **DGA Finance et Performance, EPIC La Monnaie de Paris**



Activités : Industrie du luxe, artisanat d'art, secteur public

DAF en charge de 50 personnes et 5 fonctions : Comptabilité, Contrôle de gestion, Juridique, Achats et Informatique.

► Création d'une nouvelle société qui atteint 500 personnes et un CA de 130 M€. Transformation du Business model, lancement de nouvelles offres et digitalisation de la société

Mise en place de nouveaux outils (ERP SAGE X3, SI-RH Pléiades de Sopra, le CRM Dynamics, BO...)

Nouvelle comptabilité analytique (100 M€ de stocks). Renforcement de la culture 'marge' et 'trésorerie'.

► Résultat : inversion du business model : le CA passe de 3/4 avec l'Etat à 3/4 avec des clients concurrentiels. L'export passe à plus de 20% du CA. Développement des ventes web et B2C et refonte de la supply chain. Nouvelle structure en bénéfice pendant 8 ans.

1995 -2006 **Ministère des Finances, direction des Monnaies et Médailles**



2006 : **Directeur Finances et Juridique**

2000-2005 : **Directeur du Marketing et de la Communication**

Développement et lancement des nouveaux produits. Négociation de licences dans le sport et la culture.

Création d'un site web entré en 3 ans au top 20 des sites marchands français.

1995-2000 : **Responsable commercial Asie puis Directeur commercial export.** Activité B2B.

### Compétences techniques

Sécurisation des process financiers. Gestion des risques  
Management d'équipes  
Conduite de la transformation  
Pilotage de projets Systèmes d'information / IT  
Pilotage du cycle budgétaire  
Reporting financier

### Compétences humaines

Calme et bienveillance  
Agilité et force de proposition  
Animation de projets transverses  
Relations avec les stakeholders

### Secteurs

Startup tech  
Industrie  
Luxe / Services  
Conseil en technologies

### Formations

HEC Paris diplômé  
IHEDN auditeur 2018  
INSEAD 2018-2019  
'Executive programs' à Singapour sur l'innovation, la gouvernance et la création de valeur.  
ESSEC 2022 formation RSE et indicateurs extra financiers

### Bilingue Anglais

### Intérêts

Tech, moto , voile, science-fiction, vieilles pierres