



Dalila TARDY

Nationalité Française

Langues Français (langue maternelle), Anglais (courant), Espagnol (intermédiaire avancé)

Contact nextleadconsulting@gmail.com  Dalila TARDY | LinkedIn  + 33 6 03 13 06 07

Directrice Administratif et Financière (Expert-Comptable & Exécutive MBA), je transforme la finance en levier collaboratif : restructurations comptables, CSP sur mesure pour les fusions, et outils unifiés – avec une obsession : l'efficacité ET l'adhésion des équipes. Parce que les meilleurs résultats naissent quand la rigueur (IFRS/SOX) rencontre l'intelligence collective. Parce que la réussite durable se construit ensemble.

COMPÉTENCES CLÉS

- **Direction Financière et stratégie** : Pilotage de restructurations (dettes, BFR -50 M€) et M&A (30+ opérations >300 M€). Optimisation de l'EBITDA (+15 %) et reporting IFRS/SOX.
- **Transformation Digitale et Financière** : Déploiement d'ERP (Oracle Cloud, SAP) et Power BI (3 000 utilisateurs). Création de centres de services partagés (-20 % coûts).
- **Leadership et Management** : Direction d'équipes multiculturelles (120+ collaborateurs). Gestion du changement (Agile, Lean Six Sigma) et mentorat.
- **International & Multiculturel** : Expérience Europe/Amérique latine/. Pilotage de projets transfrontaliers (équipes France, UK, Espagne,
- **Développement durable et RSE** : Société à Mission (certification OTI), critère ESG. Présidente du Comité Diversité & Inclusion (Cemex France) et du comité d'audit de la ligne 15 Est du Grand Paris.

PARCOURS PROFESSIONNEL

2005 – Présent Cemex

2020 – Présent **Région Europe de l'Ouest (France – UK – Espagne)**

Membre du comité exécutif de la région Europe de l'Ouest | CA > 2 Md € | gestion équipe 60 collaborateurs | 3 pays

Directrice business développement et excellence opérationnelle – 2024 - Présent

7 collaborateurs directs (3 pays Europe), ~60 collaborateurs au total

- **Restructuration financière** : Optimisation de l'EBITDA (+15%) par rationalisation des coûts et réallocation stratégique des actifs.
- **Ingénierie industrielle** : Pilotage de projets industriels (200M\$ CAPEX), incluant construction d'outils de production et levées de fonds.
- **Fusions & Acquisitions** : Conduite de 30+ opérations M&A en Europe de l'Ouest, avec transactions >300k€.
- **Excellence opérationnelle** : Déploiement de solutions digitales pour le suivi d'actifs et mise en place de maintenance prédictive

Directrice Administratif et Financière et Business Partner – 2020 – 2023

- **Audit financier de sociétés clientes**, garantissant la précision et la conformité des états financiers.
- **Optimisation financière** : Réduction du BFR de 50M€ et amélioration de 20% de la gestion d'actifs grâce à des mesures structurelles
- **Résilience stratégique** : Pilotage des plans de continuité d'activité pendant la crise Covid
- **Transformation digitale** : Déploiement de Power BI pour 3000 collaborateurs et digitalisation des reporting financiers
- **Conformité et processus** : Standardisation des processus back-office et mise en place de contrôles d'audit conformes aux exigences réglementaires
- **Encadrement d'une équipe interne** (France - UK - Spain) et **Coordination des équipes externe** (Prague-Budapest - Inde)

2005-2019 **CEMEX France (Groupe)**

Membre du comité exécutif de Cemex France | CA > 1 Md € | gestion équipe 60-140 collaborateurs | 350 sites

2016 – 2019 **Directrice centre de services Partagés, Rungis, Ile de France**

6 collaborateurs directs, ~120 collaborateurs au total dont 50 % Externe

- **Performance opérationnelle** : Réduction des coûts administratifs de 20%
- **Modernisation SI** : Migration vers Oracle ERP Cloud (2018) avec gestion du changement
- **Création de valeur** : Déploiement d'un centre de services partagés (70 collaborateurs)
- **Transformation globale** : Mise en place de CSP internationaux avec équipes en Europe, Inde et Amérique latine
- **Préparation des reporting financiers mensuels** pour la direction générale et les actionnaires.
- **Encadrement des équipes comptabilité, fiscalité, contrôle de gestion et crédit - trésorerie & IT**

2005 - 2015 **Directrice Administratif et financière, Rungis, Ile de France**

Relation avec les CAC | CA > 1 Md € | 140 collaborateurs | 350 sites

- **Gestion des déclarations fiscales** pour des entreprises de différents secteurs. Optimisation de la charge fiscale en respectant les réglementations locales.
- **Optimisation base d'actifs** (+15% réévaluation) – 40K actifs/600 m€
- **Centralisation services financiers**
- **Standardisation processus** (-20% coûts administratifs)

1995– 2004 **Béton de France Rhône alpes, Lyon-Saint Priest, Rhône alpes**

Responsable Financier puis directrice comptable adjointe - 50 sites de production

- **Gestion trésorerie et reporting** | CA 450M€
- **Développement systèmes de contrôle interne**
- **Supervision équipe** (15 collaborateurs) | EBITDA 90M€

FORMATION

2021 - 2022

Ordre expert Comptable – Diplôme d'expertise comptable

2022

SCIENCE PO – IFA - Diplôme administrateur de société du CAC 40

2010 – 2012

NEOMA - Global Exécutive MBA

CENTRES D'INTERÊTS

- Pratiques éco-responsables, Course à pied, Ski, Voyages