

Marie-Estelle BAUFUME

Directrice Administrative et Financière – CFO

Spécialiste PME – Structuration / Croissance / Transformation

Bilingue Anglais (2 ans d'exp. Prof aux USA),

Paris 9e | +33 (0)6 10 84 43 88 | [Linked IN](#)

PROFIL

- ✓ DAF expérimentée, **dotée d'une vision 360° des fonctions support** (Finance, RH, Juridique, Legal) dans des contextes de **croissance rapide, de structuration, ou de repositionnement stratégique**.
- ✓ Expérience en PME et en environnements à gouvernance complexe (fonds d'investissement, family office, business angels).
- ✓ Pilotage de la gestion financière globale (P&L, bilans, trésorerie), du contrôle de gestion, de la construction budgétaire, et des reportings consolidés, y compris à l'international.
- ✓ **Forte dimension opérationnelle**, capacité à gérer des équipes pluridisciplinaires, à structurer les process, déployer des outils digitaux (ERP/BI), et optimiser le cash.
- ✓ 8 levées de fonds, 2 opérations de build-up, 1 cession.
- ✓ Maîtrise Excel et logiciels comptables type Pennylane / CEGID / SAGE

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis 2025 : Missions accompagnement part time pour PME et due diligences financières sur des projets de reprise d'entreprise

2023 – 2024 Cojean (Restauration / Retail - 50 M€ CA, 600 salariés – 40 points de vente) détenue par 1 fonds et 2 family office - Secrétaire Générale / Directrice Administrative et Financière

Rattachée au Président – Encadrement d'une équipe de 11 personnes dont 1 DRH

- Pilotage des fonctions Finance, RH, Juridique, Trésorerie, Contrôle de gestion

- Élaboration des budgets, des reportings consolidés (par site et groupe), animation des réunions financières avec le fonds actionnaire et le Conseil d'Administration

- Mise en place d'un suivi des marges de production en coût complet (gain de +5 pts de marge opérationnelle)

- Structuration des prévisions de trésorerie et **animation des relations bancaires dans le cadre d'un protocole de conciliation**

- Pilotage de la liquidation de la filiale UK

- Refonte des process de collecte et de traitement de l'information financière, optimisation des circuits comptables & Mise en place d'un outil de suivi et pilotage de la trésorerie (AGICAP)

2016 – 2022 – Meltygroup (Média digital / PME tech – 9 M€ CA, 50 salariés) détenue par 3 fonds Secrétaire Générale / DAF Associée (4 % du capital)

- Restructuration de l'entreprise pour retour à la rentabilité et cession à un industriel

- Pilotage de la trésorerie, du BFR, des levées de fonds (8 tours) et des négociations avec les créanciers **dans le cadre de procédures de mandat ad hoc puis conciliation**

- Mise en place des reportings, des budgets, du contrôle de gestion et du contrôle interne

- Accompagnement de la transformation digitale du business model (modèle de monétisation programmatique, partenariats GAFAM)

- Supervision des audits, des relations avec les commissaires aux comptes et les experts-comptables

- Conduite de 2 opérations de M&A (build-up financés en LBO) et de la cession finale au groupe côté

Reworld media (RW)

2013 - 2016 - BeIN Sports (Média - 350 M€ CA)

Head of internal audit

- Création de la fonction audit interne – rôle de conseil et accompagnement de la direction générale sur des missions « spéciales »
- Mise en place des processus de contrôle interne et contrôle financier et gestions des risques (conformité RH, RGPD, sécurité SI)

2012 - Sabena Technics mission de transition – due diligences financières ouverture du capital

2004 - 2011 - Vivendi (Groupe média - 28,8 Mds€ CA)

Responsable Audit, Risques et Contrôle Interne groupe

- Secrétaire du comité d'investissement (>15 M€) et du comité des risques groupe
- Coordination d'audits stratégiques : projets SI, coûts, studios, catalogues, compliance SOX

1996 - 2004 - PwC (Audit - Paris, détachement de 2 ans aux USA)

Senior Manager - Portefeuille de clients internationaux média (Disney, Sony, Interpublic...)

- Management d'équipes, audit consolidé French/US GAAP, coordination multi-bureaux

1996 - Crédit Lyonnais - Analyste Crédit - Montréal

FORMATION

INSEAD – Programme Vivendi 'Building the Future' – Management & Innovation

DECF (DSCG) – Diplôme d'Etudes Comptables et Financières obtenu en parallèle de mon activité professionnelle

Paris Dauphine - Master 2 - 225 Finance d'entreprise et ingénierie financière

Paris Dauphine - Master 1 - Maîtrise Sciences de Gestion (Finance / Droit)

LANGUES ET ENGAGEMENT ASSOCIATIF

Anglais professionnel (2 ans aux USA) – Cambridge Certificate of Proficiency in English (institut britannique)

Italien débutant

Membre du CA et Trésorière – Foyer Jeune Cordée - Budget 1 M€, 9 résidentes et 9 salariés