



# Directrice Stratégique et Opérationnelle

## 10 ans d'expérience en pilotage de Directions

### Transition Ecologique, Innovation, Formation & Développement

#### Management d'Équipes Pluridisciplinaires & Projets Transversaux

#### Conduite du changement, DRH & RSE

*Anticipation • Vision 360 • Pédagogie • Pragmatisme • Assertivité • Diplomatie • Adaptation*

## CONTACT

**Maria LOAËC**

78, Mobile France  
06 74 06 17 24

[loaec.maria@wanadoo.fr](mailto:loaec.maria@wanadoo.fr)



## DOMAINES DE COMPETENCES

### DIRECTION

- Pilotage de la Performance / KPI's
- Recherche & Gestion de Financements
- Communication interne / externe & RP
- Partenariats publics/privés
- Marketing & Commercial
- Maillage territoire et réseautage

### MANAGEMENT

- Conduite du changement
- Management d'équipes pluri-métiers
- Pilotage de projets transverses
- Définition des objectifs et évaluations
- Knowledge Management

### ECOLOGIE | INNOVATION | RSE

- Innovation, environnement, écologie
- Stratégies RSE ISO 26000
- Education et culture scientifique
- Sensibilisation de Publics variés
- Communication Interne Externe, RP
- Communication Digitale & Evènements

### RESSOURCES HUMAINES

- Définition politique et stratégie RH
- Recrutement & Marque Employeur
- Présidence IRP : CE et CHSCT
- Négociation et dialogue social
- Politique salariale, GPEC et mobilité
- QVT et Risques psychosociaux
- Formation initiale et continue
- Gestion des contentieux

## FORMATION

HEC- Certificat HEC Stand Up - 24

Suivi des MASTERES SPECIALISES :

CNAM Conseil Ingénierie Organisation-20

MINES D'ALES - Sécurité Industrielle & Environnement - 94

INSA Rouen INGENIEUR Chimie Fine-89

## CENTRES D'INTERET

Aquagym - Aquabiking - Musées - Architecture durable

## EXPERIENCES

2023 -  
2022

**Directrice RSE - Management de Transition Cerfrance Seine Normandie** (600 collaborateurs, 29 Agences)  
Elaboration et lancement du plan de Sobriété Energétique  
Appui à la DG et définition de la Stratégie de la Trajectoire Carbone

2022 -  
2017

**Co-Fondatrice et Vice-Présidente, Association de Protection de l'Environnement des Clayes-sous-Bois**  
Co-fondation des statuts et présentation de l'AG (30 adhérents)

2022

**Responsable Pédagogique du Mastère Management Ingénierie et Droit de l'Environnement, Institut Supérieur de l'Environnement**  
Présidence des jurys de soutenance et refonte du programme

2018

**Membre actif, Association de Cadres Dirigeants**  
Ateliers et coaching en repositionnement professionnel

2016 -  
2011

**DRH & RSE & Directrice Innovation Responsable, Communication, Veille & Knowledge Management Paris Region - Agence de Développement Economique**  
120 collaborateurs | budget 12 M€ | géré 400 K€  
Management 5 pôles, 20 cadres et fonctionnel 120 personnes  
Création/Pilotage de Directions Innovation & Capital Immatériel  
Stratégies QVT et RSE ISO 26000/ Knowledge Management  
Développement du Réseau (Recherche, Universités, Pôles, CCI)  
Conseil et élaboration d'outils et de formations pour les PME/PMI

2010 -  
2009

**Directrice Marketing & Médiation SEM La Cité de la Mer - 200 000 visiteurs**  
Management de 17 cadres | budget 700 K€  
Définition et stratégie de développement des Publics (+6%)  
Lancement du 1er concours pédagogique régional (4500 écoles)

2009 -  
2006

**Directrice, Izadia - Ville d'Anglet Premier Parc Ecologique urbain de France**  
Parc de 14 ha et locaux de 800 m<sup>2</sup> | budget 2,8 M€ | géré 800 K€  
Exploitation des moyens généraux et promotion du site  
Création de 15 emplois. Pilotage de 10 comités stratégiques  
Lancement de l'offre culturelle et éducative : 50 animations/an

2006 -  
1999

**Responsable Education des Publics et Développement Durable Océanopolis Parc de Découverte des Océans - 800 000 visiteurs**  
Management de 60 personnes | budget 200 K€  
Création du nouveau service pédagogique - 50000 jeunes  
Lancement de la stratégie de Développement Durable

1997 -  
1990

**Enseignante en Chimie en CPGE- Lycée Sainte-Anne & ISEB**  
**Responsable du Mastère Spécialisé en Chimie Extractive Archimex**