

# Maziar Dowlatabadi

## CTO & PROGRAMMES DE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

MANAGEMENT D'ÉQUIPES PLURIDISCIPLINAIRES & GOUVERNANCE DE PROGRAMMES

### PROFIL

Avec plus de 25 ans d'expérience dans le numérique, dont plus d'une quinzaine d'années à des postes de direction, j'ai conduit des refontes technologiques et des programmes d'envergure. Ancien Directeur Technique du Numérique à Radio France et DSI à la Ville de Montreuil, j'ai piloté la transformation de plateformes critiques, la migration vers le cloud et la mise en place d'architectures microservices scalables.

Habitué à encadrer et structurer des équipes pluridisciplinaires importantes (jusqu'à 90 personnes), je sais fédérer autour d'une vision claire et partagée, organiser le delivery et garantir la qualité de service dans des environnements exigeants. Mon expérience m'a permis d'orchestrer des migrations complexes, d'intégrer des solutions standards du marché et de connecter des systèmes à des écosystèmes plus larges.

À l'aise dans les contextes multi-acteurs et au contact des Comex, je combine gouvernance rigoureuse, maîtrise budgétaire et sens relationnel. Je m'engage dans la construction de plateformes modernes, fiables et performantes, capables de soutenir la croissance, de simplifier les processus et d'améliorer durablement l'expérience utilisateur.

**Téléphone :**

06 85 84 25 40

**E-mail :**

maziar@dowlatabadi.com

**Adresse :**

30 av. de la Résistance - 93100 Montreuil

### DOMAINES D'EXPERTISE

- **Stratégie et gouvernance SI** : élaboration de feuilles de route, pilotage de schémas directeurs, alignement des initiatives IT avec les priorités métiers.
- **Pilotage de programmes structurants** : coordination transverse, gestion de portefeuilles projets, suivi budgétaire et contractuel.
- **Management & conduite du changement** : encadrement de directions et d'équipes pluridisciplinaires, diffusion de la culture numérique, accompagnement des transformations.
- **Modernisation technologique** : migration cloud, refonte applicative, sécurisation des SI, supervision et pilotage des prestataires.
- **Delivery & excellence opérationnelle** : organisation du delivery multi-équipes, maîtrise des dépendances, pilotage qualité, risques et ressources.
- **Culture produit & cadrage** : structuration des besoins, backlog, priorisation, gestion de la qualité et des engagements.
- **Méthodologies de projet** : agilité à l'échelle, amélioration continue, gestion en cycle V et mode forfait.
- **Relation parties prenantes** : dialogue technique et stratégique avec Comex, directions métiers et fournisseurs, réponse à appels d'offres.

### PROJETS ET RÉALISATIONS CLÉS

- **Refonte complète des plateformes numériques de Radio France** (sites web, applications mobiles, streaming, podcast) avec forte croissance de l'audience digitale.
- **Migration d'un SI legacy vers une architecture microservices cloud-agnostique** (AWS/GCP), mise en place d'un CI/CD industrialisé et réduction significative de la dette technique.
- **Structuration et management d'une direction technique de 90 personnes** (développement, opérations, sécurité, produit), recrutement et montée en compétence des équipes.
- **Transformation de la DSI de la Ville de Montreuil** en organisation orientée produit/projet, pilotage de 70 collaborateurs et modernisation des services numériques.
- **Direction de projets digitaux complexes** (API Portal, ERP, applications mobiles) pour des grands comptes, intégrant des solutions standards du marché et de l'open source.
- **Déploiement d'organisations agiles à l'échelle**, coaching produit, facilitation d'ateliers collaboratifs et accompagnement au changement.

# EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

## **iinja technology – Fondateur / CTO | DSI | Directeur de programme**

*Montreuil | Janv. 2025 – Aujourd'hui*

- Accompagnement stratégique de DSI et directions produit
- Pilotage d'initiatives numériques : cadrage, delivery, structuration
- Coaching des équipes, organisation agile, refonte des outils métiers
- Missions longues en immersion : pilotage transverse, coordination, animation d'ateliers
- Conception et mise en place d'offre sur-mesure *user centric*.

## **SFEIR – Directeur de projets**

*Neuilly | Nov. 2021 – Janv. 2025*

Pilotage de projets de transformation numérique pour des entreprises du secteur bancaire, de l'assurance, de l'automobile et de l'agro-industrie. Encadrement d'équipes pluridisciplinaires (PO, développeurs, DevOps, designers), gestion budgétaire et relation client, réponse aux appels d'offres et avant-vente.

- Sephora : accompagnement de la direction de l'innovation dans une phase d'idéation stratégique.
- Stellantis : refonte d'un outil de location automobile ; structuration de l'équipe produit, définition de la roadmap, livraison d'un MVP.
- BNP Cardif & BRED : mise en place de plateformes API Portal avec les directions de l'innovation ; cadrage produit, constitution des équipes, livraison des premiers incréments.
- Delfingen : accompagnement de la DSI pour la refonte ERP ; équipe projet dédiée, cadrage et delivery d'un MVP.
- InVivo : reprise de l'application mobile Farmi ; constitution de l'équipe produit, livraison d'un MVP, amélioration continue.
- Union d'Experts : conception, développement et mise en production d'un outil métier mobile pour les experts en assurance, à partir d'une page blanche ; démarche centrée utilisateurs (atelier de design thinking), cadrage, création de l'équipe, livraison sur infrastructure dédiée.

## **Ville de Montreuil - Directeur de la communication et des systèmes d'information**

*Montreuil | Fév. 2020 - Nov. 2021*

- Transformation de la DSI en organisation orientée projet et mise en place d'équipes autonomes.
- Gestion budgétaire et supervision des ressources (70+ collaborateurs).
- Développement des services publics numériques et modernisation des infrastructures IT.
- Pilotage de la stratégie numérique et accompagnement des projets d'e-administration.

## **Radio France - Directeur technique du numérique**

*Paris | Sept. 2012 – Janv. 2021*

- Transformation numérique du groupe : refonte complète des produits numériques (sites, applications mobiles), accompagnant une croissance exponentielle de l'audience digitale.
  - Structuration des équipes techniques : passage de 5 à 90 collaborateurs, recrutements stratégiques et montée en compétence des équipes Dev, Cloud, Infra et Sécurité.
  - Migration Cloud & Modernisation des infrastructures : transition d'un système legacy vers une architecture cloud hybride (AWS, GCP, Azure), mise en place d'un framework SOA, microservices et refonte du CI/CD.
  - Optimisation des coûts et gestion de la dette technique : réduction des coûts d'hébergement et modernisation du SI pour garantir la stabilité et la scalabilité des plateformes.
  - Mise en œuvre des méthodologies Agile et DevOps à l'échelle : transformation des pratiques de développement et amélioration continue des processus internes.
-

## Expériences antérieures

Paris | Sept. 1998 - Sept. 2012

- Directeur des Systèmes d'Information – CNPCF (2010 – 2012) - Reprise d'un projet numérique stratégique, modernisation du SI et pilotage de la refonte de l'infrastructure.
- Responsable de la production web – Linagora (2008 – 2010) - Encadrement de projets open source pour des institutions publiques, participation aux phases d'avant-vente et coordination des équipes techniques.
- Associé et chef de projet – NetAktiv (2000 – 2008) - Pilotage complet de projets web, gestion de la relation client et développement des interfaces et supports numériques.
- Développeur web – L'Avant-Garde (1998 – 2000) - Conception et maintenance du site du journal, rédaction de contenus pour les éditions en ligne et papier.

## DISTINCTIONS & CERTIFICATIONS

- Certifications : PSPO 1 (Scrum.org), PSM 2 (Scrum.org), Management 3.0
  - Langues : Français (courant), Anglais (B1), Persan (langue maternelle)
  - Formation initiale : Philosophie & histoire du cinéma – Université Paris I
  - Conférencier : Agilité, transformation numérique, gouvernance IT
-