



## Malika BOURENNANE

### 🎓 Formation

- 🎓 PhD in Urban Planning, KTH Royal Institute of Technology, Stockholm, Suède, 2007
- 🎓 Master of Science in Urban Planning, KTH Royal Institute of Technology, Stockholm, Suède, 2000
- 🎓 Diplôme d'architecte, École Polytechnique d'architecture et d'urbanisme, Alger, 1996
- 🎓 Project Management (PMP), Project Management Institute (PMI), USA, 2016
- 🎓 LEED GA (Green Associate), USA, 2010

### 🔧 Compétences clés

- 🎯 Urbanisme & réglementation : PLU/PLUi, DUP, instruction des autorisations, concertation publique, études d'impact, conformité ERP
- 🎯 PMO & transformation digitale : Gouvernance (COPIL/comités), RACI, planning jalons/chemin critique, reporting KPI, gestion des risques; outils MS Project, Power BI, BIM/SIG
- 🎯 Programmation & AMO: Définition des besoins, programmes fonctionnels/techniques, DCE, marchés publics, schémas directeurs, coordination MOA/MOE
- 🎯 Durabilité & territoire: HQE, BREEAM, LEED, ACV, décret tertiaire, économie circulaire, performance d'usage

## Cheffe de projet / Consultante AMO – Urbanisme, Gouvernance & Transformation digitale (PMO)

Île-de-France • 06 81 23 14 84 • mbourennane@gmail.com • linkedin.com/in/malika-bourennane

Cheffe de projet AMO et consultante en urbanisme réglementaire et PMO, avec 15 ans d'expérience en France et à l'international. J'assure la conformité réglementaire (PLU/PLUi, DUP), pilote l'instruction et la concertation, et mets en place une gouvernance projet structurée (comités, RACI, indicateurs). Je développe des tableaux de bord KPI et déploie des outils digitaux (BIM, SIG, MS Project, Power BI) pour garantir la maîtrise des risques, de la qualité, des coûts et des délais, tout en renforçant la transparence et la confiance dans la prise de décision.

### 🏢 Expérience professionnelle

#### Cheffe de projet senior AMO / PMO - Mott MacDonald France

Janvier 2017 – Juin 2025

Interventions sur projets multi-acteurs à forts enjeux (justice, santé, transport, grands événements, patrimoine), avec production de livrables clés (programmes F/T, DCE, schémas directeurs), arbitrages technico-éco avec MOA/MOE/ABF et dispositifs de pilotage (comités, tableaux de bord, traçabilité). Résultats: jalons tenus, conformité sécurisée, continuité d'exploitation et stratégies patrimoniales opérationnelles sur portefeuilles multi-sites.

#### 🏢 Urbanisme & planification

##### Cité judiciaire de Cayenne – APIJ (2022–2023 · 8 196 m<sup>2</sup> · 219 postes)

AMO en urbanisme réglementaire et programmation, avec élaboration du programme fonctionnel et technique, préparation du DCE et intégration des contraintes PLU/PLUi, DUP et environnementales. Animation des instances de gouvernance, coordination avec les acteurs institutionnels et services instructeurs, et suivi de la conformité ERP tout au long du processus, permettant la validation du projet et son inscription dans une planification urbaine maîtrisée

##### SNCF – Portefeuille rhodanien (2020–2021 · 100 bâtiments · 56 000 m<sup>2</sup>)

Conception d'un schéma directeur d'aménagement urbain multisite, pilotage de l'urbanisme réglementaire (PLU/PLUi, DUP), réalisation d'études d'impact et de diagnostics urbains-bâties, et animation de la concertation publique avec collectivités et services instructeurs. Rédaction des programmes fonctionnels et des DCE, aboutissant à une feuille de route urbaine validée et déployable pour la programmation des travaux.

#### 🏢 PMO & gouvernance

##### Fan Villages – Coupe du Monde FIFA 2022 (Qatar, 2019–2021) · 2 cités · 15 000 lits · env. 200 M€)

PMO Team Leader. Cadrage et planification du programme, mise en place de la gouvernance projet (COPIL, reporting stratégique), coordination des parties prenantes et suivi des KPI. Déploiement d'outils digitaux (MS Project, Power BI). Projets livrés dans les délais, conformes aux standards FIFA.

##### Paris 2024 – Infrastructures sportives & logistiques (2021–2023)

PMO pour la mise en conformité et l'adaptation des infrastructures aux standards olympiques et paralympiques. Suivi qualité/coûts/délais, coordination multi-acteurs, animation des COPIL et reporting consolidé. Infrastructures livrées dans les délais et conformes aux standards internationaux.

#### 🏛️ Culture & patrimoine

##### Opéra national de Paris – Palais Garnier (2024–2025 · 35 M€ · 57 946 m<sup>2</sup>)

Modernisation d'un ERP patrimonial classé en site occupé. Pilotage de la conformité réglementaire, coordination MOA/MOE/ABF, arbitrages technico-économiques. Gouvernance projet assurée via instances régulières et reporting. Patrimoine préservé et conformité ERP atteinte.

#### 🏥 Santé

##### CHU – Plateau médico-technique (2019–2020 · env. 15 000 m<sup>2</sup>)

Modernisation HQE d'un plateau médico-technique en site occupé, intégrant un volet urbanisme (instruction des autorisations, conformité ERP, coordination avec autorités) et un pilotage PMO structuré (COPIL, planning jalons/chemin critique sous MS Project, gestion des

- ☛ Traçabilité & pilotage: Plans d'actions, comptes-rendus décisionnels, dashboards, standardisation des données

## Soft- skills

- ☛ Pilotage multi-acteurs
- ☛ Synthèse écrite et orale précise
- ☛ Rigueur & organisation
- ☛ Analyse & esprit critique
- ☛ Négociation & influence
- ☛ Leadership & fédération
- ☛ Orientation résultats
- ☛ Adaptabilité & résilience
- ☛ Relation client & conseil
- ☛ Éthique & conformité:

## Outils & méthodes

- ☛ SIG & data: QGIS, Cart@ds
- ☛ BIM & CAO: Revit, AutoCAD, Navisworks
- ☛ Planification & PMO: MS Project, Planisware, Trello
- ☛ Reporting & BI: Power BI, Excel avancé
- ☛ Suite bureautique: Word, Excel, PowerPoint

## Langues

- ☛ Français : Bilingue (C2)
- ☛ Anglais : Bilingue (C2)
- ☛ Suédois : Bilingue (C2)
- ☛ Arabe : Bilingue (C2)
- ☛ Espagnol : Niveau intermédiaire (B1)

## Centres d'intérêt

- ☛ Patrimoine & architecture : visites de monuments, journées du patrimoine, valorisation du bâti ancien
- ☛ Développement durable : économie circulaire, réemploi des matériaux, engagement associatif
- ☛ Voyages & interculturalité : découverte de projets urbains et architecturaux à l'international
- ☛ Sport & bien-être : pratique du yoga et de la randonnée
- ☛ Veille professionnelle : actualité en urbanisme, construction durable et transformation digitale

## Références

- ☛ Références disponibles sur demande

risques, reporting KPI via Power BI). Programmation fonctionnelle et technique, phasage des travaux pour maintenir les activités critiques, suivi réglementaire (incendie, accessibilité, RT2012) et préparation des dossiers/commissions. Résultats: continuité des soins assurée, conformité hospitalière attestée et performance d'exploitation améliorée

## Technologies & data centres

### Data Centre – Suède (2018 · env. 20 000 m²)

Projet hyperscale international. AMO pour la conception et la construction. Supervision du contrôle technique, conformité incendie et accessibilité, intégration ISO/BREEAM, gestion des risques. Infrastructure livrée conforme aux standards internationaux.

### Cheffe de projet AMO - AEB (Qatar, EAU, Koweït, Arabie saoudite)

*Novembre 2006 à novembre 2016*

Pilotage pluridisciplinaire sur urbanisme, infrastructures et grands équipements (parcs, métro, stade, port, aéroport) sous contraintes climatiques et normes internationales. Coordination TCE, qualité des livrables et solutions adaptées (accessibilité, performance énergétique, choix matériaux), maîtrise des délais et de l'exploitation ; livraisons conformes, optimisées pour l'usage et la sûreté du public.

## Urbanisme & paysage

### Abu Dhabi – 30 parcs urbains (2008–2010 · 150 M€ · 200 ha)

Coordination pluridisciplinaire pour la création et la réhabilitation de parcs urbains. Intégration des normes de sécurité et d'accessibilité, choix de matériaux écoresponsables et prise en compte des enjeux environnementaux. Projet contribuant à la valorisation du patrimoine urbain et à l'amélioration de la qualité de vie.

## Transport & mobilité

### Doha Metro – Qatar (2009–2010 · 2,5 Md€ · 300 000 m²)

Participation à la conception et au suivi technique du métro de Doha. Encadrement des études de conformité réglementaire, coordination avec les autorités locales et les bureaux d'études internationaux. Projet livré conforme aux standards internationaux, intégrant des objectifs de durabilité et de performance énergétique.

## Grands équipements sportifs

### Stade Al Thumama – Doha (2008–2010 · 350 M€ · 40 000 places)

Assistance technique et coordination multidisciplinaire pour un équipement sportif emblématique. Suivi de la conformité réglementaire et intégration des standards FIFA. Gouvernance projet assurée via instances régulières et reporting auprès de la maîtrise d'ouvrage.

## Portuaire & logistique

### Mubarek Port – Koweït (2008–2009 · 1,2 Md€ · 400 000 m²)

Développement d'un port industriel et logistique stratégique. Coordination technique TCE, intégration de solutions énergétiques adaptées au climat et anticipation des contraintes de durabilité. Projet livré conforme aux standards internationaux et optimisé pour la compétitivité logistique.

## Aéroportuaire

### Extension aéroportuaire – Qatar (2007–2008 · 600 M€ · 250 000 m²)

Projet d'agrandissement d'une plateforme aérienne stratégique. Coordination technique des lots, suivi de la conformité réglementaire (sécurité incendie, accessibilité, acoustique) et gestion des contraintes d'exploitation. Livraison dans les délais critiques, garantissant la continuité des opérations aériennes.