



Soraya Pénot

06 13 50 64 51

sorayapenot@gmail.com

CONSULTANTE SI de Transition

Directrice expérimentée en transformation numérique et pilotage de programmes IT, j'accompagne depuis plus de 20 ans les directions informatiques et métiers de grands groupes dans leur modernisation et leur performance opérationnelle. Véritable chef d'orchestre, je combine vision stratégique, leadership d'équipes pluridisciplinaires (jusqu'à 20 consultants) et sens du business pour garantir la réussite et la rentabilité des projets à fort impact industriel et réglementaire.

Compétences clés

- Pilotage de programmes SI (100M€+) et transformation digitale
- Gouvernance, stratégie & alignement SI / métier
- Management hiérarchique et transversal (onshore / offshore)
- Méthodes Agile / SAFE / Scrum – PMO, KPI, reporting
- Gestion budgétaire CAPEX / OPEX et rentabilité missions
- Conseil, expertise et appui à la direction de programmes
- Développement commercial: offres, avant-vente, fidélisation
- Conduite du changement, optimisation des processus
- Industrie, Transport, Énergie, Distribution, Santé, Luxe
-

Expériences professionnelles

Cadres en Mission – Manager de Transition IT & Programmes Digitaux

2021 – Aujourd'hui | Clients : Cegedim, Carrefour, Leclerc

- Direction de programmes stratégiques de transformation numérique.
- Gouvernance SI et pilotage des budgets (jusqu'à 110M€).
- Modernisation d'architectures IT (Data Lake, SAP S4/Hana).
- Pilotage du programme PDP / e-Invoicing (Loi de Finance).
- Structuration et suivi de roadmap, gestion de risques et reporting COMEX.
- Management Agile de PM, PO, Tech Leads, RTE/RTM, QA, Dev.
- Transformation des processus Source-to-Settle et digitalisation Supply Chain.

Agylis (ESN) – Directrice Business Unit & Directrice de Mission

2020 – 2021

- Développement des offres et stratégie commerciale.
- Direction de projets de transformation digitale pour comptes clés (Sephora).
- Pilotage du compte d'exploitation (+3 % de marge).
- Encadrement de chefs de projets et experts fonctionnels / techniques.

Groupe OPEN – Directrice Centre de Services & Production Digitale

2018 – 2020

- Management d'équipes d'experts (design, développement, QA, mobile).
- Pilotage de la performance (KPI, forecasting, avant-vente).
- Progression du CA: +5 % / amélioration de la qualité de service.

ALTRAN IT – Directrice SI et Projets Complexes

2000 – 2018

- Pilotage de programmes internationaux (jusqu'à 350M€).
- Direction adjointe DSI PSA (CREDIPAR – secteur Finance).
- Création du SI pour une filiale d'Alibaba en Chine (projet 60M€).
- Direction de transition - TDF (TNT – 180 personnes)
- Coaching cadres et dirigeants (PM, DSI, Board).

CAPGEMINI – Directrice de Projets SI

1994 – 2000

- Refonte et urbanisation des SI (Kering, Heineken, Conforama, ADP, FNAC).
- Management de 20+ collaborateurs.
- Coordination technique et métier, gestion du changement.
-

Formations & Certifications

- 2024: BPI France – IA Générative
- 2009: Mediat Coaching Paris – Coach d'entreprise certifiée
- 1998: Université Capgemini – Stratégie et restructuration
- ESIEA – Ingénieure Systèmes d'Information
- TOEIC 830 – Anglais professionnel
- Formations continue: Sécurité IT, Change Management (LinkedIn)