



YAPO Jean Jacques
Spécialiste en Décentralisation,
Coopération décentralisée,
Gouvernance ouverte et Développement des territoires
Directeur Général Conseil Régional de La Mé
+225 07 07 58 63 84 / +225 05 05 02 86 07
lagraceakye@gmail.com

COMPETENCES & EXPERTISES

- Management de l'Administration Publique ;
- Intercommunalité, Dialogue stratégique, Participation ;
- Localisation des ODD pour la transformation des territoires ;
- Planification stratégique et développement de projets et programmes ;
- Partenariat stratégique et Coopération triangulaire ;
- Genre et autonomisation des femmes et des jeunes ;
- Mobilisation de financement ;
- Travail en équipe ;
- Communication ;
- Innovation ;
- Membre du jury du Prix d'Excellence 2024 du Leadership Local Afrique de l'Ouest

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis le 17 septembre 2024 : Directeur Général d'Administration du Conseil Régional de La Mé

- **Responsabilités**
Organiser et gérer les services administratifs du Conseil Régional en veillant à la mise en œuvre des décisions politiques du Conseil et à l'application des lois et règlements en vigueur. Coordonner les activités des différents Directions au sein du Conseil Régional pour assurer une synergie et une efficacité dans les actions menées. Conseiller le Président du Conseil Régional sur les questions administratives et stratégiques. Représenter le Conseil Régional dans diverses rencontres.
- **Activités**
 - Gestion Financière ;

- Ressources Humaines ;
- Planification et Pilotage des projets et des programmes régionaux ainsi que la planification stratégique et le pilotage des actions mises en œuvre par le Conseil ;
- Contrôle et Évaluation ;
- Relations avec les Partenaires ;
- Respect de la Légalité

04/2020 – 09/2024 : Directeur Général de Union des Villes et Communes de Côte d'Ivoire (UVICOCI)

➤ **Responsabilité**

Assister le Bureau Exécutif dans la conduite et l'opérationnalisation des décisions issues de l'Assemblée Générale, manager l'administration, élaborer les documents de plaidoyer pour l'amélioration des conditions de vie et de travail des Maires, répondre à des appels d'offres de renforcement des capacités des élus et des agents, d'écrire et de rechercher des projets et de partenariats pour appuyer les communes dans leur dynamique de développement, mobiliser des ressources additionnelles, faire du reporting des rencontres.

➤ **Activités**

- Elaboration du plan stratégique 2020-2024 de l'UVICOCI à partir de la vision du Bureau Exécutif pour fixer le cap pour la Direction Générale ;
- Renforcement des capacités du personnel et coaching avec la fixation d'objectifs, élaboration de fiches de poste, responsabilisation de chaque agent et des réunions périodiques pour évaluation à mi-chemin ;
- Elaboration de fiches de poste individuel pour préciser à chacun ce qui est attendu de lui ;
- Elaboration de documents de plaidoyer avec tous les acteurs impliqués dans la décentralisation ;
- Accentuation de la présence de l'UVICOCI sur l'échiquier national et international par une meilleure visibilité, une confiance accrue et une présence dans les instances de décisions par un leadership gagnant ;
- Elargissement des partenariats dans avec les ministères techniques, les partenaires techniques et financiers, les organisations de la société civile que le secteur privé ;
- Appui aux communes pendant la période covid-19 pour renforcer leur réactivité et leur résilience ;
- Organisations ou participation à toutes les rencontres nationales et internationale pour porter la voix des communes ivoiriennes ;
- Elargissement du portefeuille des projets et la multiplication des partenariats ;
- Mobilisation de ressources additionnelles ;
- Préparation du budget annuel ;
- Elaboration d'une stratégie de communication pour rendre plus visible la faïtière ;
- Amélioration des conditions de travail et soutien aux agents ;

➤ Résultats

- Un plan stratégique 2020-2024 avec des jalons annuels a été élaboré et validé par le Bureau Exécutif pour servir de boussole ;
- Une série de sessions de renforcement de capacités a été menée au profit du personnel autour des thématiques en rapport avec la responsabilité, le genre, la gestion des connaissances, la gestion des projets, la communication institutionnelle. Chaque agent était spécialisé sur une thématique bien précise en fonction de sa compétence de base pour un meilleur portage ;
- Pour un meilleur accompagnement et une meilleure évaluation, chaque poste a bénéficié d'une fiche de poste qui comporte la description des tâches de chacun ;
- Plusieurs documents de plaidoyer en rapport avec les défis de la décentralisation en été élaborés avec tous les partenaires de l'écosystème de la décentralisation (Sénat, Direction Générale de la Décentralisation et du Développement Local, l'Assemblée des Régions et Districts de Côte d'Ivoire) ;
- La stratégie mise en place pour mettre l'UVICOCI en lumière l'a rendu incontournable dans tous les débats sur la décentralisation et le développement local. L'UVICOCI a participé à tous les congrès et rassemblements de l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF), toutes les activités de Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU-A) dont le sommet Africités, toutes les activités du Conseil des Collectivités Territoriales de l'espace UEMOA (CCT-UEMOA), à deux (02) congrès de l'Association des Maires de France (AMF) et toutes les grandes rencontres nationales ou tenues en Côte d'Ivoire ;
- Nous sommes passés de deux (02) partenariats actifs (Ambassade du Canada et IntraHelf) à plusieurs en évacuant les incompréhensions pour ramener la confiance. Les partenariats concernent aujourd'hui la Banque Mondiale (BM), l'Union Européenne (UE), la Banque Africaine de Développement (BAD), l'UNICEF, le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), l'UMCDF, l'Ambassade de France, l'Ambassade de Suisse, l'USAID, la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD), la Société Civile Ivoirienne pour ne citer que ceux-là ;
- Pendant la période covid 19, l'UVICOCI par son leadership a accompagné ses membres dans la communication, la riposte et la résilience à travers des appuis et des plaidoyers pour un soutien aux ménages vulnérables et aux opérateurs sinistrés sur les territoires ;
- Une série non exhaustive de rencontres auxquelles l'UVICOCI a participé :
 - 🚩 Forum Urbain Mondial 2020 à Abu Dhabi, aux Emirats Arabes Unis ;
 - 🚩 21ème Conférence Internationale de la Démocratie Participative, en 2021, à Abidjan, Côte d'Ivoire ;

- ✚ Le Sommet Africités à Kisumu au Kenya, en 2022 ;
- ✚ Congrès de l'AIMF, à Abidjan en 2023 ;
- ✚ Atelier régional du Projet d'Appui aux Gouvernements Ouverts Francophones (PAGOF), en 2023, à Abidjan ;
- ✚ Les assises de la coopération décentralisée sénégal-marocaine, en 2024, au Sénégal ;
- ✚ La table ronde des bailleurs organisée par l'UVICOCI le 21 juin 2024 ;
- Au cours des années 2020-2024, l'UVICOCI a mené plusieurs projets dont quelques-uns sont :
 - ✚ Avec l'Union Européenne (UE), nous avons élaborer une feuille de route dans le cadre de leur programmation 2021-2027 ;
 - ✚ Avec le Programme des Nations Unies pour le Développement, appui à plus de cinquante (50) communes en Mobyettes, Vélos électriques, lampes solaires, ordinateurs bureaux ;
 - ✚ Appui du PNUD pour notre participation à la Conférence Internationale de la Coopération, en 2023, au Maroc ;
 - ✚ Accompagnement du PNUD dans l'organisation de l'Assemblée Générale Elective de l'UVICOCI du 3 au 5 juillet 2024 ;
 - ✚ Avec la Banque Mondiale (BM), conduite d'une étude sur l'état de la décentralisation en Côte d'Ivoire en 2023 ;
 - ✚ Avec la Banque Africaine des Développement (BAD) financement d'un projet en faveur des commune d'Adzopé, Gagnoa, Guiglo, Katiola et Soubré pour la réalisation de plans d'urbanisme de détails ;
 - ✚ Accompagnement de la BAD à l'UVICOCI dans l'organisation de l'Assemblée Générale Elective du 3 au 5 juillet 2024 ;
 - ✚ Ambassade de France financement du Projet Fonds de Soutien aux Projets Innovants (FSPI) au profit de 20 communes ;
 - ✚ Mise à disposition de l'UVICOCI par l'Ambassade de France d'un Volontaire pour réaliser l'état des lieux de la Coopération décentralisée des communes ivoiriennes ;
 - ✚ Avec l'Ambassade de Suisse, construction d'un bâtiment de trois (03) classe au profit de la commune de Kanakono ;
 - ✚ Avec l'UNICEF, des renforcements des capacités ont été conduits au profit du personnel sur la prise en compte des enfants et des jeunes dans les politiques ;
 - ✚ Avec l'USAID, deux projets sur l'eau et l'Assainissement (Muniwash et le projet de réalisation de toilettes publiques dans les communes de Bouaké et de Katiola ;
- Au titre des finances, beaucoup d'effort a été fait tant dans le recouvrement, la mobilisation que la gestion. Les fonds mobilisés pour les projets dépassent les cinq (05) milliards ;
- Au niveau de la visibilité, le site web a été relooké, des comptes Facebook, twitter et whats'app ont été créés. Une convention avec les organes de presse pour une couverture systématique des activités de l'UVICOCI ;

- Afin d'obtenir les meilleurs résultats possibles, les conditions de travail et de vie des agents ont été améliorées. De façon concrète, le siège de l'UVIOCOCI a été restauré, tous les agents ont été dotés en matériels informatiques, en meubles. Au niveau du social, un bonus annuel des salaires a été instauré et des prêts scolaires sans conditions ni intérêts est mis en route. A cela il faut ajouter la mise en place d'une amicale
- Local des agents.

02/2018 – 04/2020 : Sous-Directeur des programmes de coopération décentralisée

Direction Générale de la Décentralisation et de Développement

➤ **Activités**

- Recherche de partenariats pour les collectivités ivoiriennes et mise en relation ;
- Porteur de la candidature et de l'élection de la Commune de Cocody pour abriter, du 20 au 22 juillet 2020, la 20ième Conférence Internationale de l'Observatoire de la Démocratie Participative avec pour thème : « Villes, Territoires durables et Démocratie Participative » ;
- Mise en place d'une intercommunalité dans la région de la Mé, en Côte d'Ivoire ;
- Elaboration du Programme d'Appui à la Gouvernance Locale (PAGL) avec la promotion des acteurs de la société civile à la gouvernance ;
- Depuis 2015 : promotion du budget participatif et de la participation citoyenne dans 10 communes et Régions ;
- Suivi évaluation de l'implémentation du Budget participatif dans les Communes de Côte d'Ivoire ;
- Renforcement des capacités des acteurs dans les collectivités en rapport avec la participation citoyenne dans le cadre des programme MCC et OGP ;
- Mise en place d'un cadre d'échange entre l'Etat, les Collectivités Territoriales et la société Civile à travers :
 - ✚ les Comités Communaux de Lutte contre le racket ;
 - ✚ les consultations régionales dans le cadre de l'élaboration des plans d'actions du partenariat pour un gouvernement ouvert ;
 - ✚ le renforcement du cadre institutionnel des Comités Consultatifs d'Ethique (CCE) dont nous avons élaboré le guide comme consultant du PNUD ;
- Appui aux collectivités locales ivoiriennes dans la mise en œuvre des partenariats de Coopération décentralisée et des actions en lien avec la diaspora (communes de Bingerville et de Jacqueville)

➤ **Résultats**

- Relations établies avec l'Observatoire International de la Démocratie Participative (OIDP), les Partenaires Techniques et Financiers résidents en Côte d'Ivoire, les Directions homologues du Maroc et de l'Inde ;
- La candidature de la commune de Cocody a été retenue, lors de la 20ème Conférence de l'OIDP tenue à Itsapalapa au Maroc et la Commune de Cocody a organisé la 21ème Conférence de l'OIDP, à Abidjan, Sofitel Hôtel Ivoire, en 2021 ;

- L'Union des Communes de la Région de la Mé créée et fonctionne ;
- Le PAGL a été validé, un accord de financement trouvé mais le programme n'a pas pu être mis en œuvre ;
- Dans le cadre du programme Partenariat pour un Gouvernement Ouvert, 3 (communes ont été accompagnées dans la mise en œuvre du Budget Participatif sur leur territoire ;
- Dans le cadre de la mise en place de cadres d'échanges entre l'Etat, les Collectivités Territoriales et la société Civile :
- 15 Comités Communaux de Lutte contre le racket ont été installés ;
- 05 consultations régionales ont été conduites dans le cadre de l'élaboration des plans d'actions du partenariat pour un gouvernement ouvert ;
- Le renforcement du cadre institutionnel des Comités Consultatifs d'Ethique (CCE) dont nous avons élaboré le guide comme consultant du PNUD ;
- Nous avons accompagné le dialogue entre les communes de Jacqueline et de Bingerville dans leur dialogue avec leur diaspora ;

09/2014 – 02/2018 : Assistant du Directeur Général

Direction Générale de la Décentralisation et de Développement Local

- Assistance sur les questions de décentralisation et de développement local ;
- Elaboration de programmes de Gouvernance ;
- Mission auprès des ONG et du Système des Nations Unies en Côte d'Ivoire ;
- Représentation de la tutelle des Collectivités.

12/2002 – 09/2014 : Educateur de Lycée et Collège

Lycée Professionnel de Yopougon, Abidjan, Côte d'Ivoire

- Gestion des dossiers administratifs des étudiants ;
- Conseil et accompagnement ;
- Suivi de la scolarité ;
- Organisation d'activités socio-éducatives.

VOYAGES D'ECHANGES STRATEGIQUES

- 23-28 mars 2025, Nairobi, Kenya, participation au sommet OGP ;
- 13-15 aout 2024, Ouagadougou, Burkina Faso, élaboration du Plan Stratégique 2025-2029 du CCT-UEMOA, Volet Communication ;
- 14-15 décembre 2023, à Ouagadougou, atelier d'examen de la version provisoire de l'argumentaire sur le transfert d'au moins 20% des recettes fiscales des Etats aux collectivités territoriales ;
- 02-10 décembre 2023, participation à la Cop 28, à Dubaï ;
- 08-10 novembre 2023, à Bamako, Mali, atelier de restitution de l'étude diagnostique sur le fonctionnement des faitières (C3SAHEL et UTCTE-SKBo) assortie de la validation des manuels de procédures et de gestion ;

- 23-26 octobre 2023, à Ouagadougou, Burkina Faso, Atelier de validation du rapport sur l'état des lieux des mécanismes nationaux de financement des collectivités territoriales et de planification conjointe pour la mise en place du mécanisme communautaire de financement des collectivités territoriales de l'espace UEMOA ;
- 3-5 mai 2023, à Dakar au Sénégal, renforcement du dialogue régional entre autorités locales en Afrique de l'ouest ;
- Forum des Africités, organisé par CGLU-A, à Kisumu, Kenya, 17 - 21 mai 2022 ;
- 21 - 26 mars 2022, forum mondial de l'eau, à Dakar au Sénégal ;
- Du 27 juin au 10 juillet 2021 : participation au Forum de Cité Unies France (CUF), Paris, France ;
- Du 10 au 14 juin 2021 : Forum sur la finance climatique organisé par Cités et Gouvernement Locaux Unis d'Afrique (CGLU-A), Lomé, Togo ;
- 10 IEME FORUM URBAIN MONDIAL, Abu Dhabi du 8 au 13 février 2020 ;
- Conférence Internationale sur la démocratie participative, du 7 au 10 décembre 2019, à Itzapalapa, à Mexico, au Mexique ;
- Atelier Régional du Projet d'Appui aux Gouvernements Ouverts Francophones (PAGOF), Abidjan, Côte d'Ivoire, novembre 2019 ;
- Chef de délégation de la participation des maires de la région de la Mé au Yabè Festival 2019, à Paris, Saint Denis, en France, juin 2019 ;
- Du 22 au 24 novembre 2018 : séminaire régional des gouvernements ouverts à Tunis en Tunisie ;
- Du 17 juin au 07 juillet 2018 : formation sur "Capacity Bulding program for local administration (Africa)" ; en Corée du Sud ;
- Suivi et participation aux travaux en commission des activités d'approbation des programmes triennaux et des budgets des collectivités depuis 2014 ;
- Du 03 au 05 juillet 2017 : atelier sur le Développement des Territoires et changements climatiques : réalités, contraintes et opportunités, organisé par CGLU Afrique en partenariat avec Energies 2050, Abidjan, Côte d'Ivoire ;
- Atelier d'évaluation de la mise en œuvre des plans d'actions des groupes de plaidoyer « statut de l' élu local et fonction publique territoriale », « finances locales », « services essentiels » et « rôle des autorités locales face au défi climatique, Grand-Bassam, du 11 au 12 mai 2017 ;
- Du 27 au 28 octobre 2016, Séminaire sur la réforme des finances publiques et locales, Dabou ;
- Du 17 au 26 octobre 2016 : Représentant du Ministère d'Etat, Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité (MEMIS) à la Grande Commission Mixte ivoiro-indienne à New-Délhi en Inde ;
- Stage d'imprégnation à la DGDDL pour une meilleure appropriation des textes et une meilleure connaissance de la décentralisation, du développement local et du fonctionnement des collectivités de septembre à Novembre 2014 ;
- Du 24 au 26 janvier 2018, atelier de validation du rapport de « l'Examen Stratégique Faim Zéro en Côte d'Ivoire », Abidjan ;
- Du 03 au 05 juillet 2017 : atelier sur le Développement des Territoires et changements climatiques : réalités, contraintes et opportunités, organisé par CGLU Afrique en partenariat avec Energies 2050, Abidjan, Côte d'Ivoire ;

- Du 18 au 19 août 2016 : atelier d'analyse et validation du Mécanisme de Règlement des Plaintes dans cadre de la REDD+ (Réduction des Emissions dues à la Déforestation et à la Dégradation des Forêts) en Côte d'Ivoire, Abidjan Cocody Angré ;
- 2017 : appui à la Cellule d'Analyse de Politique Economiques (CAPEC) du CIRES dans le cadre de la collecte de données sur l'Examen Stratégique Faim Zéro en Côte d'Ivoire commanditée par la Vice-Présidence Ivoirienne ;
- 2017 : appui au Programme National de Nutrition dans le cadre du diagnostic des besoins en nutrition dans les zones Centres et Nord de la Côte d'Ivoire et l'amélioration des politiques agricole ;
- 23- 27 novembre 2015 : Atelier sur la création et la mise en œuvre du réseau africain du Management Ethique et de la RSE, CERAP, Abidjan Cote D'ivoire ;
- 2011 : Atelier de validation de la Stratégie Nationale du Développement Durable (SNDD)/ Commission National pour le Développement Durable (CNDD), Abidjan, 27au 29 septembre 2011 ;
- 12-14 janvier 2016 : formation de la Plate-Forme de la Société Civile de la Sous/Préfecture de Sorobango, Département de Bondoukou sur les Rôles et Responsabilités des Elus Locaux, des Autorités Administratives et de la Société Civile dans le Développement Local et l'Elaboration du Plan d'Actions et du Budget Participatif.

EDUCATION

2023 : Master Exécutif en Management Avancé de l'Administration Publique, à MDE Business School en collaboration avec ENAP, Quebec ;

2010 : Maitrise en Développement Durable, (Gestion de projet rural)

Université D'Abidjan Cocody Ufr LLC, Chaire-Unesco Pour la Recherche De La Paix, Abidjan, Côte d'Ivoire ;

2008 : Licence Professionnelle des Sciences de l'Information Documentaire

Ecole des Bibliothécaires, Archivistes et Documentalistes de Dakar (EBAD), Université Cheick Anta Diop de Dakar, Sénégal ;

2005 : Licence des Sciences de L'éducation Ecole Normale Supérieure (ENS), Abidjan, Côte d'Ivoire ;

2002 : Diplôme D'éducateur, Ecole Normale Supérieure (ENS), Abidjan, Côte d'Ivoire ;

1997 : Baccalauréat série D obtenu au Lycée Classique d'Abidjan, Abidjan, Côte d'Ivoire.

FORMATIONS COMPLEMENTAIRES

2023 : Certificat, Passeport Managérial, Centre d'Education à Distance de la Fonction Publique de Côte d'Ivoire (CED)

2021 : certificat sur la « Nouvelle Gouvernance des Territoires », ENA France

2019 :

- Expertise en localisation des ODD pour la transformation des territoires, cours en ligne, organisés par l'Université de Barcelone, le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), ONUHABITAT et Cités et Gouvernements Locaux Monde (CGLU), d'octobre à décembre 2019 ;
- Expertise en Coopération Décentralisée, cours en ligne, organisés par l'Université de Barcelone, le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et Cités et Gouvernements Locaux Monde (CGLU), d'octobre à décembre 2019 ;

2018 :

- Certificat de formateur international du Budget participatif, du 02 au 14 septembre 2018 au centre africain de management et de perfectionnement des cadres (CAMPC), Abidjan, Côte d'Ivoire ;
- Certificate of the international coopération program of the Government of Korea in capacity bulding program for local administration (Africa); Korea from 17 june to july 7, 2018 ;

2017 :

- Gestion de projet avec Prince2 (Fondation), OO2 formation, Abidjan Palm Club, 27 au 31 mars 2017 ;
- Du 20 au 24 mars 2017, séminaire sur « la Définition, évaluation, mise en œuvre de Politiques et Programmes de Développement Pilotés sur Objectifs » organisé par GAPSET-France et CED-CI, ENA, Côte d'Ivoire ;

2010 :Elaboration de stratégie de communication et de relations publiques

Senior Alliance Consulting Côte d'Ivoire SACCI, Abidjan, 19-22 Octobre 2010 ;

2010 :Techniques de rédaction et de mise à jour des manuels de procédure

Senior Alliance Consulting Côte d'Ivoire SACCI, Abidjan, 28-30 Septembre 2010 ;

2009 :Certificat formation des formateurs à l'éducation pour l'Abstinence face au VIH/sida/ Ministère de la Lutte contre le Sida, MLS, Abidjan, 09-17 Février 2009 ;

2007 : Planification de projets avec MS Project, Junior Winner C.S, 20 juillet 2007, Yopougon-Abidjan, Côte d'Ivoire.

ACTIVITES ASSOCIATIVES

Depuis le 30 avril 2016 : Président de la Mutuelle de Développement de Yakassé-Attobrou

2005-2015 : Secrétaire chargé de la lutte contre le VIH/sida, Association la Jeunesse Méthodiste Unie des Départements de Adzopé, Akoupé et Yakassé-Attobrou (AJMCA)

2009-2014 : Président de l'Amicale du Personnel du Lycée Professionnel Commercial de Yopougon

1997-2001 : Secrétaire National Chargé des Départements, Bureau Exécutif National de l'Association des Elèves et Etudiants Protestants de Cote d'Ivoire (ACEEPCI)

QUALITES

Bonne capacité d'écoute, ouvert, proactif, disposé à travailler en équipe, communicateur, organisé, capacités d'adaptation, bon esprit d'écoute et excellente capacité d'analyse.

LANGUES

- Français : lu, écrit, parlé couramment
- Anglais : lu, écrit, parlé (passable)
- Espagnol : lu, écrit, parlé (passable).

REFERENCES

1-Bafflan Laure épouse Donwahi, Sénatrice Maire de Mayo, +225 0747547098, donwahilaure@gmail.com

2- Bachir Kanoute, Directeur Exécutif Enda Ecopop, +221 77 569 02 70, bkanoute@oidp-afrique.org

3- Doukouré Mariame, Coordonnatrice ONG GRDR, +33651944474, mariame.doukoure@grdr.org;

4- Sékou Bamba, Coordonnateur Projet PNUD, +225 48107760, sekou.bamba@undp.org