

IOLE DE ANGELIS

APAE

✉ :

iole.de-
angelis@intradef.gouv.fr

☎ :

06 14 45 60 19

📍

15 rue Georges
PITARD – 75015
PARIS

SAVOIR FAIRE

Manager
Analyse /
Synthèse/
Prospective
Conseil aux
autorités

SAVOIR ETRE

Pragmatisme
Proactivité
Travail d'équipe

OUTILS

Design thinking
Process-COM
Communication
positive
Analyse
transactionnelle

LANGUES

Italien
Anglais
Certification
interprète militaire

Niv. Scolaire :

Russe
Japonais
Espagnol

CARRIERE

2021 :
Examen APAE
2017 :
Concours AAE
2001 :
contractuel DGA

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE AU MINISTERE DES ARMEES

ETAT-MAJOR DE L'ARMEE DE L'AIR ET DE L'ESPACE (EMAAE)

2025 : **OFFICIER TRAITANT – Groupement Action et Commandement (GAC)**

Définir des politiques publiques : gestion des données, archivage, hygiène et sécurité au travail...

Formateur : sensibilisation à la sécurité défense et à la SSI pour les nouveaux arrivants.

2021 - 2024 : **CHEF DE LA SECTION ETUDES ET PROJETS EN MI – Cellule management de l'information (MI) du GAC**

Directrice de projet management de l'information (MI), webmestre et formatrice :

– Accompagner la transformation numérique de l'EMAAE et de l'AAE (accompagner le changement).

– Administrer les outils techniques (ex. OTC, PC@ et LNACRE) – soutien aux utilisateurs et aux autorités.

Définir des politiques publiques : contribuer à la rédaction des directives ministérielles sur le management de l'information et des connaissances, à la politique de sobriété numérique et aux travaux du GT MI de l'OTAN.

Manager : Adjoint chef de bureau (2021-2024, 14pax) : gestion de conflits, conseil, cohésion, écoute active...

AGENCE DU NUMERIQUE DE LA DEFENSE (AND) - Service projets (entité déconcentrée)

2019 – 2021 : **CHEF DE CELLULE PERFORMANCE DES RESEAUX et CHARGEE DE MISSION AUPRES DU CHEF DE SERVICE**

Directrice de projet : maître d'ouvrage de LIVENX (amélioration et innovation de la circulation des données).

Manager : encadrement et montée en compétence de 2 informaticiens nouvellement recrutés. SSI projets.

Coach au profit des chefs de projets par rapport aux processus et à la comitologie SIC ministérielle.

Définir des politiques publiques et conseil aux autorités : représenter le service dans des GT ministériels, par ex. sur le maintien en condition des réseaux et sur la mise en œuvre de la politique opérationnelle des SIC.

DIRECTION GENERALE DE L'ARMEMENT (DGA)

2015 – 2019 : **CHARGEE DE COMMUNICATION – Direction de la communication**

Expert : Conseiller de la Directrice les questions militaires et techniques. Contribuer aux GT de la DICOD.

Communication : mettre en place la communication de crise et la communication froide, proposer des éléments pour les discours des autorités, rédiger des articles et scénarii.

Manager : Organisation de l'escape game du Salon de l'innovation 2019.

Chef de projet : numérisation du travail collaboratif au pour faciliter le travail interne au service et avec les autres entités du MINARM : par ex. organisation des Salons, développement d'éléments de langage, etc...

2013 – 2015 : **DIRECTEUR D'OPÉRATION DIH ET ARMES CONVENTIONNELLES – Direction de la stratégie**

Développer des politiques publiques dans le cadre des GT ministériels et interministériels (ex. interdiction des armes autonomes, interdiction des mines antipersonnel, Traité Ciel Ouvert, etc...).

Animateur de réseau : animer la communauté des experts DGA pour contribuer aux travaux interministériels

Conseiller des autorités : participer aux réunions de la Commission ONU sur certaines armes conventionnelles en tant qu'expert systèmes d'armes au profit de la délégation française. Membre de la délégation FR.

Formateur : rédiger un guide d'application du droit international humanitaire et former les managers DGA.

Mettre en œuvre politiques publiques : faire appliquer le DIH au sein de la DGA.

Innovation : proposer des études stratégiques dans le domaine du DIH et des nouvelles technologies.

2011 – 2012 : **DIRECTEUR D'OPÉRATION EXPORT SYSTÈMES DE MISSILES ET DRONES – Direction des opérations**

Animateur de réseau : animer la communauté des experts techniques DGA dans le cadre du processus du contrôle des exportations (CIEEMG).

Conseiller les industriels sur les processus de la CIEEMG défense afin de faciliter les exportations.

Mettre en œuvre politiques publiques : contribuer au processus CIEEMG dans le cadre du GT ministériel. Gérer les clauses de non exportations des missiles et drones américains.

Expert : Contribuer aux négociations d'un accord sur les missiles sol-air entre les Marines FRA, ITA et UK.

2001 – 2006 : **CHEF DE PROJET MAITRISE D'OUVRAGE RENSEIGNEMENT – INNOVATION – Centre analyse de défense**

Chef de projet / manager marché publics : maître d'ouvrage d'études de prospective capacitaire dans le domaine spatial et renseignement (rédiger les cahiers des clauses techniques, négocier avec les industriels, animer les réunions des comités de pilotage et encadrer le travail des industriels) – budget : 1M€.

Expert : Contribuer à la doctrine militaire française et à la rédaction de documents OTAN et UE.

ETAT-MAJOR DES ARMEES

2006 – 2011 : **CHEF DE PROJET PROSPECTIVE TECHICO-OPERATIONNELLE**

Chef de projet : Mener des études de prospective d'innovation dans le domaine capacitaire. Représenter le service dans des réunions internationales (OTAN et UE). Maître d'ouvrage pour des études de prospective et innovation (espace, menaces hybrides, nouveaux capteurs, outils de veille, désarmement, géographie militaire, etc...) en collaboration avec les autres services, la DGA, la DGRIS et des think-tank.

Manager et communication : Organiser les séminaires nationaux annuels de la direction (une centaine de participants) et manager l'équipe créé ad hoc avec les autres centres d'expertise (2 lettres de félicitations).

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE HORS MINISTRE DES ARMEES

1996 à aujourd'hui : publications et conférences occasionnelles.

2000 – 2001 : **Chef de projet et marketing**. Responsable de l'ouverture du marché italien pour MEDIAPPS (start-up de la net-économie) : traduction en italien du portail multi-sources, contrats avec des médias italiens pour la diffusion des contenus...

1999 - 2004 : **Manager**. Création de l'ONG Space generation advisory council et responsable du développement de l'ONG en Europe. Organisation des réunions de l'ONG à Amsterdam en 1999, à Graz en 2000 et à Houston en 2003. **Droit international** : rédaction des premiers statuts de l'ONG.

1999 : **Manager**. Organisation de la conférence internationale Space Generation Forum dans le cadre de la conférence des Nations Unies UNISPACE III (160 jeunes de 60 pays). Direction des GT multinationaux sur le droit et la défense spatiale.

1998 : **Chef de projet** veille et intelligence économique pour EUROSAM (groupement d'intérêt économique franco-italien entre Airbus, Leonardo et Thales) : mise en place de la veille technologique et organisation du Salon Eurosatory.

1998 : **Chargée du module relations internationales** pour le DESS Analyse des systèmes stratégiques de l'UVSQ et organisation d'un serious game sur la négociation internationale.

1996 – 1998 : **Chef de projet**. Analyste et chef de projet en études stratégiques (guerre spatiale, défense anti-missile, terrorisme et guerre de l'information) au profit de : CNES, AIRBUS, Assemblée de l'Union de l'Europe Occidentale, état-major des armées italien et United States Air Force.

RESERVE OPERATIONNELLE

RESERVE OPERATIONNELLE : Capitaine spécialiste d'état-major, armée de terre.

A partir de 2024 : Renfort à la **délégation militaire départementale de la Somme**.

2019 - 2024 : Chef du bureau management de l'information lors des exercices de **l'état-major de zone de défense Nord** (Lille) et conseiller dans la gestion du changement lié à la numérisation du travail d'état-major.

2016 – 2019 : **École du renseignement de l'armée de Terre**. Participation à des exercices d'état-major et à des « serious games » dans le cadre de la formation des officiers et des spécialistes. Contribution à la création de l'ennemi d'exercice.

2011 – 2016 : **Direction du renseignement militaire**. Organisation du séminaire national et examinateur pour le niveau 3 d'italien (interprète des hautes autorités). Accompagnement des délégations italiennes aux salons de l'armement. Chargée du module « conflits asymétriques » pour la formation OREM 2 de l'ERAT (cours magistral et serious game).

2003 – 2011 : **Bureau espace de l'état-major des armées**. Secrétaire du GT international entre France, Italie, Allemagne et Espagne sur les capacités d'observation et interprète anglais/français/italien. Accompagnement des délégations ministérielles italiennes lors des salons de l'armement et de la réunion des ministres à Deauville en 2007. Chargée du module « conflits asymétriques » pour la formation OREM 2 de l'ERAT (cours magistral et serious game). Centre d'instruction et d'information des réserves de l'Armée de l'air : responsable de la chancellerie.

FORMATIONS

ECOLES – CENTRES DE FORMATION

2008 : **IHEDN** - Session régionale Ile-de-France.

2006 : **Doctorat** : Le rôle des technologies de l'information et de la communication dans les conflits asymétriques - Université de Versailles.

2007 : **Master 2 Manager** d'unité fonctionnelle et opérationnelle - ESORSEM (Armée de terre).

2001 : **Guerre de l'information, école OTAN** de Oberammergau.

1998 : **Master 2** - Analyse des systèmes stratégiques - Université de Versailles. Géopolitique et relations internationales.

1996 : **Master of space studies MBA** International Space University. Option : space policy and law.

1994 : **Master 1 Sciences politiques** – Droit, économie et relations internationales - Université Catholique de Milan.

FORMATIONS PROFESSIONNELLES

Techniques de créativité et production

Management et techniques de management

Gestion de conflits et communication non violente

Chef de bureau management de l'information

Guerre électronique, guerre optronique et explosifs

Responsable sécurité systèmes d'information projets

Mines, explosifs et armes conventionnelles

Écriture journalistique

Renseignement interarmées certifié (CFIAR)

Processus et travail d'état-major (armée de terre et armée de l'air) : diplôme d'officier de réserve d'état-major

ACTIVITES SPORTIVES – BENEVOLAT

Natation (instructeur), danse historique et écriture d'articles de géopolitique et histoire militaire.

Depuis 2008 : animation d'événements culturels dans des sites historiques (moyen âge et 2^{ème} GM).

De 2018 à aujourd'hui : **Community manager Facebook** : histoire militaire au féminin, greffe et le don d'organes...

2022 - 2023 : **Organisation des Journées de l'histoire** de Le Frestoy-Vaux (60) en lien avec la Mairie, les associations d'anciens combattants et des associations de reconstitution historique et d'archéologie expérimentale. Gestion des autorisations de l'exposition d'armes et munitions en collaboration avec la préfecture de Beauvais.

2000 – 2012 : volontariat auprès de personnes handicapées, Maison de Sainte Germaine à Paris.

PUBLICATIONS ET CONFÉRENCES (plus significatifs)

GÉOPOLITIQUE ET STRATÉGIE MILITAIRE

- 2019 : *La guerre-sanction, émergence d'un « néo-féodalisme » ?* https://www.enderi.fr/La-guerre-sanction-emergence-d-un-neo-feodalisme_a565.html
- 2019 : *La transformation de l'OTAN : Pourquoi ?* <https://www.globalgeonews.com/>
- 2019 : *Du processus de radicalisation*, https://www.sensemaking.fr/Du-processus-de-radicalisation_a401.html
- 2019 : *Histoire de la cyberguerre*, https://www.enderi.fr/%E2%80%8BYole-DE-ANGELIS-Histoire-de-la-cyberguerre-%E2%80%89pour-que-tout-reste-comme-avant-il-faut-que-tout-change%E2%80%89_a519.html
- 2019 : *La Corée du Nord : faire peur pour survivre*, <https://www.globalgeonews.com/>
- 2019 : *Une impératrice pour le Japon ?*, <https://www.globalgeonews.com/>
- 2018 : *Propagande et guerre de l'information*, conférence pour l'École de guerre de l'armée de Terre.
- 2015 : *Volonté et capacités*, article paru sur Les Cahiers du CESAT.
- 2007 – 2012 : *L'ennemi asymétrique*, chargée de ce module dans le cadre de la formation OREM 2 de l'école du renseignement de l'Armée de terre : cours magistral plus un serious game.
- 2008 : *Asymmetric challenges*, Symposium Analyzing 21st Century Security Challenges, Proteus, USArmy War College.
- 2008 : *Amedeo Mecozzi: de l'aviation d'assaut*, article, Penser les Ailes Françaises, armée de l'Air.
- 2007 : *Une approche historique au concept conflits asymétriques*, article, Penser les Ailes Françaises, armée de l'Air.
- 2004 : *Role of Information Technology in the Field of Asymmetric Warfare*, Symposium Association Old Crows, USA.
- 2003 : *Information warfare and non-state actors*, NATO SCHOOL SHAPE, Oberammergau (Allemagne).
- 1999 : *Squilibri e rischi della globalizzazione economica*, Rivista dell'Istituto Studi Relazioni Internazionali, Italie.

APPLICATIONS MILITAIRES DE LA TECHNOLOGIE SPATIALE

- 2019 : *L'Inde sur le chemin de la guerre Spatiale ?*, <https://www.globalgeonews.com>
- 2019 : *Quel espace pour l'Europe ? Les enjeux de géopolitique spatiale pour l'UE*, Festival de Géopolitique de Grenoble (<https://youtu.be/RPOOC5oCUyY>).
- 2015 : *Space assets for mitigating and managing impact disasters*, avec J. Burke et D. Brackman, congrès de l'IAF.
- 2008 : *Global navigation satellite system at stake*, Cahier du CESAT, armée de Terre.
- 2002 : *Legal and political implications of offensive actions from and against the space segment by non-state actors*, International Institute of Space Law Symposium, World Space Congress à Houston (USA).
- 1998 : *Non State actors and International Security*, Women In International Security Summer Symposium, (USA).
- 2002 : *The Weaponization of Space - An International Student/Young Pugwash Perspective*, Pugwash Newsletter (contribution à l'article collectif).
- 1997 : *Cours sur la guerre spatiale* dans le cadre du module Histoire militaire de la faculté de Sciences Politiques de l'Université Catholique de Milan.
- 1997 : *Legal and political aspects of planetary defense*, Air Force 2025, USAF AWC.
- 1996 : *Space of Service to Humanity: deforestation and desertification*, ISU (contribution à cet ouvrage collectif)