

Frédéric PRIEST

Officier et Ingénieur ENSAM (Arts & Métiers ParisTech)

1 Square Shakespeare

78150 LE CHESNAY

+336 89 79 43 89

frederic.priest@orange.fr



DIRECTEUR COMMERCIAL

Domaines de compétences

Développement commercial & Pilotage d'activité BU

Capacité à vendre, à développer et à faire fructifier un portefeuille de Clients et de prospects en privilégiant une approche commerciale centrée sur la création de valeur.

- Création et direction d'une succursale à Tripoli- EIFFAGE CM LIBYA- marge réalisée sur affaires obtenues en Libye de 9 à 15%
- Analyser des marchés (Maghreb, Afrique sub-saharienne) et faire des études marketing.
- Élaborer une stratégie commerciale et un plan d'action commercial (PAC) afin d'assurer le développement : Maghreb (Libye, Algérie), Afrique sub-saharienne et pays de la CEI.
- Représenter l'entreprise sur le périmètre d'activité (réfèrent pays (Libye, Algérie) et Afrique sub-saharienne (Afrique du Sud, Ghana)).
- Mener des négociations commerciales et contractuelles internationales (Libye, Algérie, Afrique sub-saharienne) à des niveaux élevés de responsabilités avec le monde des travaux publics, de l'industrie pétrolière et gazière et des donneurs d'ordres publics et privés.
- Développer les affaires et le CA : montage et suivi d'offres dans différents secteurs (ferroviaire, génie civil, construction métallique, Oil & Gas) - Montage et gestion de réclamations (travaux supplémentaires).

Management d'Équipes

Capacité à diriger des équipes, à fédérer les énergies autour d'une ambition commune, à optimiser et à développer les compétences individuelles.

De nombreuses expériences managériales dans des contextes culturels et internationaux variés :

- Pilotage groupe de travail transversal entreprise nouveaux segments business (Direction Business Développement, Direction Technique, Innovation, filiales industrielles européennes).
- Directeur de succursale, et DGA en charge des opérations.
- Directeur de Projets (gestion d'un projet en Inde).
- Management d'équipes de chantier, en France, comme à l'international.
- En tant qu'officier de l'Armée de Terre : encadrement d'une unité de 180 personnes en Afghanistan lors d'une opération à haut risque dans Kaboul. L'unité a été jugée la plus performante (aucun attentat dans le secteur des forces françaises).

Gestion de projets et maîtrise des risques (juridiques, contractuels, financiers, sécurité, sureté et conformité)

Capacité à diriger et coordonner des projets et des équipes projets dans des contextes complexes, et avec des enjeux techniques importants.

- Développement de projets clés en main dédiés aux nouveaux segments business (station H2)
- Management de projets dans un environnement national et international : projets de maintenance industrielle en Libye (vannes, turbomachines, arrêts programmés), d'assistance technique (Libye, Algérie), de forage dirigé et de microtunnel (direction des opérations d'un projet avec TOTAL (port et raffinerie du Havre) avec une forte composante technique).
- Maîtrise des risques projets (notamment en matière de sureté/sécurité pays (0 accident) et conformité) dans des environnements internationaux complexes (Inde, Libye, Algérie).

GROUPE COLAS

Depuis octobre 2024 – Projet du Métro d'Abidjan – COLAS RAIL COTE D'IVOIRE (CR CI) – Contract Manager

- Gestion du contrat principal en appui du Directeur de Projet CR CI – Membre CODIR CR CI
- Développement et maintien des processus de gestion contractuelle, des procédures et des outils d'amélioration des processus de travail pour la gestion des contrats.
- Travail en coordination avec la Direction de projet, l'ensemble de l'encadrement ainsi qu'avec les parties prenantes concernées afin de réaliser les activités de construction conformément aux contrats et au calendrier.

2020 – 2024 (septembre) - Direction Business Development (BD) de COLAS RAIL (CR) – Responsable Commercial (Projets d'infrastructures ferroviaires–6000 collaborateurs–CA 1,3 Mds€ (70% hors France)).

- Identification d'opportunités business dans les pays hors implantations CR (Israël (Tel Aviv), Ukraine, Australie (secteur minier – développement projet e-mining)).
- Analyses marketing : études de marché (secteur ferroviaire, station H2, chargeurs pour e-bus, e-mining (système d'électrification pour camions miniers équipés de pantographes)).
- Développement nouveaux segments business (Europe (focus France)): station H2 clef en main (offre EPC), infrastructure de chargement pour bus électriques en dépôt. Identification de prospects et partenaires H2 (HYNAMICS (EDF)).

Principales réalisations : Contribution au montage et suivi des offres, négociations commerciales et contractuelles avec HYNAMICS (station H2 à Dunkerque et Auxerre). Attribution (mars 2023) au Groupement COLAS du marché de la station de production et de distribution d'hydrogène à Dunkerque (12,7M€).

2017 – 2019 (décembre) – Direction Générale International (DGI) de COLAS RAIL - Directeur du Développement Afrique sub-saharienne

- Définition et mise en place de la stratégie commerciale pour l'Afrique sub-saharienne.
- Analyse de marchés internationaux et des risques pays.
- Développement d'un réseau de partenaires et de prospects africains (donneurs d'ordres publics et privés).
- Sélection des projets et des appels d'offres (identification et ciblage des projets d'infrastructures ferroviaires (focus secteur urbain : tramway et métro) >15M€).

Principales réalisations : Contribution au montage et suivi des offres dans le secteur ferroviaire (SETRAG – Travaux de renouvellement du Transgabonais (16M€)), Développement commercial amont de projets ferroviaires (bureaux d'études, bailleurs de fonds, banques, assembleurs).

GROUPE EIFFAGE

2015 – 2016 (décembre) - Directeur Commercial Algérie de la Branche INFRASTRUCTURES – Pôle Projets Internationaux (Activités Route, Génie Civil, Métal - 23 500 collaborateurs – CA 4,4 Mds€ - 45% à l'export).

- Ouverture du Bureau de Liaison EIFFAGE GENIE CIVIL à Alger.
- Elaboration et actualisation du plan d'action commercial Algérie.
- Développement d'un réseau de partenaires (COSIDER Groupe) et de prospects.
- Sélection des projets et des appels d'offres (identification et ciblage des projets d'infrastructures >30M€).
- Référent pays (Algérie et Libye).

2014 – 2015 (juillet) - Directeur Commercial Export de la Branche EIFFAGE METAL.

- Elaboration et actualisation du plan d'action commercial Maghreb
- Clients : SNC LAVALIN (Centrale thermique de Hadjret En Nous - Inspection de ponts roulants (30k€)), FMC Technologies (1M€).

Principales réalisations : Montage et suivi des offres dans le secteur de la construction métallique (ARDIS (Oran) – Lettre d’attribution de marché (7,9M€)). - Montage et suivi des offres dans le secteur de la mécanique (ARCELORMITTAL ALGERIE (Annaba) – offre de 11,8M€ en groupement avec SCHNEIDER Electric (France)) - Négociation convention de partenariat entre FMC Technologies et EIFFAGE METAL.

2012 – 2014 (juillet) – Directeur Commercial Export du Groupe EIFFAGE Construction Métallique
Directeur succursale EIFFAGE CM LIBYA (ECM – 5044 collaborateurs – CA 892 M€ - 30% à l’export).

- Création de la succursale à Tripoli (4 employés – CA 2012 : 300k€ - CA 2013 : 800k€ - CA Juillet 2014 : 1M€).
- Clients: LIFECO (JV NOC-YARA), MABRUK (JV NOC-TOTAL).
- Elaboration et actualisation du plan d’action commercial Libye

Principales réalisations : marges réalisées sur affaires obtenues : de 9% à 15% - Prises de commandes 2014-2015 : AGOCO (2,5M€), GECOL (1,9M€) - Montage et suivi des offres dans le secteur de la construction métallique (HIB-27,8M€) - Montage et suivi des offres dans le secteur de l’énergie et de l’Oil & Gas (assistance technique (vannes, turbomachines, arrêt programmé), maintenance (MABRUK-55M€) et projets type EPC (AGOCO-17M€)) - Préqualifications : MABRUK (JV NOC-TOTAL).

GROUPE VINCI

2010 – 2012 - Directeur Général adjoint en charge des opérations de la société Horizontal Drilling International (HDI-45 collaborateurs-CA 15 M€ - 70% à l’export) (Groupe SPIECAPAG & ENTREPOSE Contracting).

GROUPE COLAS

2008 – 2010 (janvier)- Responsable des opérations de forage horizontal dirigé et microtunnel de HDI (Groupe SPAC).

Principales responsabilités :

- Management par objectifs de 3 Ingénieurs Chefs de projets et gestion des évolutions professionnelles des équipes de chantier (22 Etam et 5 Chefs de Chantier).
- Coordination des moyens matériels et des ressources humaines en vue d’optimiser les plannings de réalisation de 14 chantiers en 2009.
- Contribution au montage des dossiers de réclamations.
- Pilotage des processus Qualité « préparation de chantier » et « réalisation de chantier ». Actions de trouble shooting.

2007 – 2008 (février) - Chef de projet de HDI (Groupe SPAC).

Gestion de projet (montant total : 9M€) pendant 5 mois en Inde au profit du Groupe RELIANCE : gestion contractuelle et des avenants (montage de dossiers de réclamations), conduite et supervision de la réalisation d’un forage horizontal dirigé (1.5M€) et du rapatriement du matériel de HDI (40 containers – 1.3M€) en France et à Singapour.

MINISTERE DES ARMEES - ARMEE DE TERRE

2006 – 2007 (août) - Manager de programme d’expérimentations missiles antichar de la Section Technique de l’Armée de Terre (STAT) à Versailles-Satory.

Management de projets au niveau maîtrise d’ouvrage en coopération avec la Direction Générale pour l’Armement (DGA) et les industriels.

2004 – 2006 - Officier renseignement en état-major de brigade interarmes.

2002 – 2004 - Commandant d’une compagnie d’infanterie de 160 personnes à Sarrebourg en Allemagne.

Management de 40 cadres, Responsable pendant 4 mois du contrôle de districts dans Kaboul.

1995 – 2002 - Chef de peloton et de section, officier adjoint d’une compagnie d’infanterie à Colmar puis officier rédacteur à Sarrebourg.

Missions de sécurité civile et de sécurité intérieure, responsable d’un poste en Guyane (4 mois), responsable technique d’un parc de véhicules blindés (12M€), officier opération en état-major au Kosovo (5 mois).

Formations

2024 (novembre)	Formation COLAS « Project Steering, Contract Management Level 2”
2024 (juin)	Formation ESSEC « Innovation & Design Thinking”
2020 (novembre)	Certificat HEC Executive Education “Vendre de la création de valeur à ses clients”.
2019 (avril)	Stage COLAS “Leadership Ethique et Responsable”
2010 (avril)	Formation ENTREPOSE Contracting « Safety Leadership »/DuPont de Nemours
2009 (février)	Stage COLAS « négociation, comportements et tactiques ».
2008 (décembre)	Université COLAS (phase 2 – Directeur d’Agence) / Ecole des Ponts ParisTech.
2004 - 2005 (février)	Ecole d’État-Major (EEM – Compiègne). Diplôme d’état-major : groupes de travail internationaux et management de projet.
2002 (février – mai)	Ecole d’Application de l’Infanterie (EAI – Montpellier).
1996 – 1997	Management par objectifs de groupes de 30 à 160 personnes.
1995 (février – mai)	Ecole d’Application de l’Arme Blindée Cavalerie (EAABC - Saumur).
1992 – 1994	Institut d’Etudes Politiques (Strasbourg). Option : Relations Internationales.
1989 – 1992	Diplôme d’Ingénieur de l’Ecole Nationale Supérieure des Arts et Métiers (ENSAM). Option de troisième année : gestion de production et qualité.

Langues & Centres d’intérêts

Anglais	Lu, écrit et parlé couramment
Vie sociale et loisirs	Membre Groupe Arts & Métiers Versailles, golf, VTT, footing.